
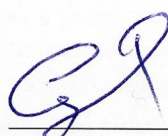


ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ**Публичное акционерное общество «Нанософт»****Код эмитента: 68474-Н****за 12 месяцев 2025 г.****Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах**

Адрес эмитента	121359, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Кунцево, ул. Маршала Тимошенко, д. 17, кор. 1, помещ. 25
Контактное лицо эмитента	Хавасова Яна Соломоновна, Корпоративный секретарь Телефон: 8 (495) 645-86-36 доб. 1173 Адрес электронной почты: khavasova@nanosoft.pro

Адрес страницы в сети Интернет	https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39357
--------------------------------	---

Генеральный директор Дата: 28 мая 2026 г.		 А.А. Серавкин подпись
--	---	--

Оглавление

Оглавление.....	2
Введение	3
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента.....	3
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности	3
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли.....	5
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента.....	19
1.4. Основные финансовые показатели эмитента.....	30
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента.....	30
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента.	30
1.7. Сведения об обязательствах эмитента.	30
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента.	30
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента.	33
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента.....	33
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента.	33
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента.	46
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита.	48
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита.	53
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента.	55
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента	56
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента.	56
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	56
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции).....	57
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность.....	57
3.5. Крупные сделки эмитента.	57
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах	58
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение.	58
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.....	59
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением.	59
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента.....	60
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента.	60
4.6. Информация об аудиторе эмитента.	60
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента.....	63
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента.	63
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента.	63

Введение

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг; Эмитент является публичным акционерным обществом.

Сведения об отчетности, которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента: в отчете содержится ссылка на отчетность следующего вида: **Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии со стандартами МСФО, за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года, на основании которой в отчете Эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента.**

Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии со стандартами МСФО определяется как Группа.

Консолидированная финансовая отчетность, ссылка на которую приводится в п. 5.1. в настоящего отчета эмитента раскрывает информацию о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Иная информация, которая, по мнению эмитента, будет полезна для заинтересованных лиц при принятии ими экономических решений: отсутствует.

Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование эмитента: **Публичное акционерное общество «Нанософт» (далее также – «Эмитент», «Общество»).**

Сокращенное фирменное наименование эмитента: **ПАО «Нанософт».**

В уставе эмитента зарегистрировано наименование на иностранном языке.

Наименование эмитента на иностранном языке: **Полное фирменное наименование эмитента на английском языке: Nanosoft Public Joint Stock Company.**

Сокращенное фирменное наименование эмитента на английском языке: Nanosoft PJSC.

Место нахождения эмитента: **Российская Федерация, город Москва.**

Адрес эмитента: **121359, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Кунцево, ул. Маршала Тимошенко, д. 17, кор. 1, помещ. 25 (указан адрес Эмитента, приведенный в Едином государственном реестре юридических лиц (далее – «ЕГРЮЛ»)).**

Сведения о способе создания эмитента: **ПАО «Нанософт» создано 16.04.2008 г. путем учреждения юридического лица. Общество зарегистрировано в качестве юридического**

лица 16.04.2008 г., о чем в ЕГРЮЛ внесена запись за государственным регистрационным номером 1087746521390.

Дата создания эмитента: 16.04.2008.

Все предшествующие наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента:

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Нанософт».**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Нанософт».**

Дата введения наименования: 11.07.2018.

Основание введения наименования: **Протокол внеочередного Общего собрания акционеров б-н от 02.07.2018 г.**

Сведения о реорганизации (реорганизациях) эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента: **реорганизации Эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, не осуществлялись.**

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1087746521390.

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) Эмитента: 7731592193.

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы эмитента:

Общество, а совместно с дочерними обществами (подконтрольными организациями), определяемыми в соответствии со стандартами МСФО, «Группа») – материнская компания ведущего российского разработчика - ООО «Нанософт разработка» (далее также – «Нанософт разработка», Компания, Разработчик) – инженерного программного обеспечения (далее – «ПО») на базе Платформы nanoCAD, которая объединяет в себе комплекс продуктов с широким спектром применения для решения любых инженерных задач и специализаций.

Группа создает передовые цифровые решения и сервисы для комплексного проектирования и информационного моделирования зданий и сооружений в области промышленного и гражданского строительства, деталей, узлов и механизмов в различных прикладных областях машиностроения на всех этапах жизненного цикла проектов – с фокусом на реальные потребности заказчиков.

Компания обладает более чем 30-летней технологической экспертизой на рынке инженерного ПО. Активная клиентская база ¹ Компании превышает 9 тыс. организаций из системообразующих отраслей экономики России, включая машиностроение, металлургию, нефтегазовый комплекс, нефтехимическую промышленность, гражданское и промышленное строительство, энергетику, землеустройство и другие направления деятельности.

Компания ведет деятельность преимущественно на территории Российской Федерации, при этом Группа активно развивает деятельность на территории Республик Беларусь и Казахстан, а регионами Нанософт разработка для экспансии рассматриваются страны Ближнего Востока, Азии, Азиатско-Тихоокеанского региона и Латинской Америки.

Краткая характеристика группы эмитента:

По состоянию на 31.12.2025 в Группу Эмитента входили следующие лица:

1. ПАО «Нанософт» (Эмитент),
2. ООО «Нанософт разработка» (100 % дочернее общество Эмитента),
3. ЧОУ ДПО «Инженерная школа Нанософт»,
4. Комбинированный ЗПИФ «Альфа Траст Эксперт 7» (100% паев ЗПИФ принадлежит Компании).

¹ Активная клиентская база – компании, у которых есть действующие постоянные и срочные лицензии.

Общее число организаций, составляющих Группу эмитента: **4**.

Информация о личных законах организаций, входящих в группу эмитента: **не применимо в связи с тем, что в Группу Эмитента не входят организации - нерезиденты**.

В случае если федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии статьей 9 Федерального закона «О защите конкуренции», в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, указывается на это обстоятельство и раскрываются название и реквизиты федерального закона, которым установлены соответствующие ограничения: **не применяется**.

Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом: **отсутствуют**.

Иная информация, которая, по мнению эмитента, является существенной для получения заинтересованными лицами общего представления об эмитенте и его финансово-хозяйственной деятельности: **отсутствуют**.

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Группа оперирует на крупном растущем ИТ-рынке инженерного ПО, ключевыми факторами увеличения которого является переход российских игроков на независимые от импорта ИТ-решения и устойчивый рост базовых строительной и машиностроительной отраслей. После массового ухода иностранных вендоров с российского рынка в 2022 г. доля их присутствия сокращается: с 51% в 2021 г. до 16% в 2024 г., в результате на отечественном рынке инженерного ПО сложились беспрецедентные условия для развития отечественных разработчиков, связанные с необходимостью замещения иностранных игроков и занятия их места на рынке (по данным российского аналитического исследовательского агентства ООО «Джейсон энд Партнерс Консалтинг» (J'son & Partners Consulting, далее – «Джейсон энд Партнерс»)².

Факторы, оказывающие наибольшее влияние на отечественный ИТ-рынок

Макроэкономические факторы

1. Импортозамещение и технологический суверенитет.

В 2025 г. продолжился переход на отечественное ПО как в госсекторе, так и в частном сегменте. Повышение функциональных возможностей российских решений, обеспечение их совместимости и снижение зависимости от зарубежных вендоров поддерживали спрос на отечественные продукты.

Влияние на ИТ-рынок: оценивается как положительное.

2. Государственная поддержка ИТ-отрасли.

Сохраняли актуальность требования по импортозамещению, ограничения на использование иностранного ПО в сегменте критической информационной инфраструктуры (КИИ), а также налоговые и кредитные льготы для ИТ-компаний.

Влияние на ИТ-рынок: оценивается как положительное.

3. Макроэкономическая нестабильность.

Условия финансирования и общая экономическая неопределенность оказывали сдерживающее воздействие на темпы внедрения новых решений, что лишь частично компенсировалось

² Здесь и далее - Отраслевой отчет ООО «Джейсон энд Партнерс Консалтинг» (J'son & Partners Consulting, далее – Джейсон энд Партнерс) «Обзор российского рынка инженерного ПО и перспективы его развития», октябрь 2024 г. - https://strategy.ru/media/uploads/2024/10/Обзор_рынка_инженерного_PO_Strategy_Partners.pdf

адаптацией участников рынка к сложившимся условиям.

Влияние на ИТ-рынок: оценивается как отрицательное.

Технологические факторы

1. Цифровая трансформация отраслей экономики.

Спрос на ИТ-решения поддерживался реализацией отраслевых программ цифровизации, развитием образовательных инициатив и реализацией государственных проектов, включая национальный проект³ «Экономика данных».

Влияние на ИТ-рынок: оценивается как положительное.

2. Переход к платформенным решениям.

На рынке в отчётном году наблюдался сдвиг от точечного замещения отдельных продуктов к формированию экосистем совместимых программных решений. Заказчики проявляли интерес к комплексным платформам, обеспечивающим интеграционные возможности и масштабируемость.

Влияние на ИТ-рынок: оценивается как положительное.

3. Рост значимости кибербезопасности.

Усиление требований к защите информационной инфраструктуры стимулировало спрос на отечественные решения в области информационной и кибербезопасности.

Влияние на ИТ-рынок: оценивается как положительное.

4. Расширение применения искусственного интеллекта.

Технологии искусственного интеллекта находили применение как инструмент повышения производительности, оптимизации бизнес-процессов и частичной компенсации кадровых ограничений.

Влияние на ИТ-рынок: оценивается как положительное.

Отраслевые факторы

1. Дисбаланс на рынке труда ИТ-специалистов.

Сохранялись дефицит квалифицированных кадров и высокая конкуренция за специалистов. Развитие образовательных программ и увеличение объемов подготовки кадров оказывали смягчающее воздействие на данное ограничение.

Влияние на ИТ-рынок: оценивается как отрицательно-положительное.

2. Привлечение инвестиций через финансовый рынок.

По данным аналитиков⁴ ПАО «Сбербанк», результаты IPO⁵ последних лет вышли неоднозначными:

- во-первых, из России ушли зарубежные институциональные инвесторы, а российские пока не могут заменить их в полной мере. Розничные же инвесторы ведут себя довольно непредсказуемо, так что результаты IPO сложно спрогнозировать;
- во-вторых, акции после начала торгов часто стали показывать не рост, а падение или сильную волатильность, и зарабатывать на IPO инвесторам становится все сложнее. За 2025 г. Индекс IPO МосБиржи⁶ упал на 18,1%, в то время как снижение общего Индекса МосБиржи⁷ составило 5,7%.

Влияние на ИТ-рынок: оценивается как отрицательно-положительное.

³ <http://government.ru/rugovclassifier/923/about/>

⁴ <https://sbersova.ru/sections/invest/itogi-ipo-2025-na-rossijskom-rynke>

⁵ IPO (Initial Public Offering) — это первичное публичное размещение акций компании на фондовой бирже.

⁶ <https://www.moex.com/ru/index/MIPO>

⁷ <https://www.moex.com/ru/index/IMOEX>

3. Структурные сдвиги в поставщиках.

Доля российских разработчиков и интеграторов в отчетном году достигла 90% в сегменте инженерного ПО после ухода иностранных игроков.

Влияние на ИТ-рынок: оценивается как положительное.

Ключевые меры государственной политики, повлиявшие на ИТ-рынок:

- запрет на закупку иностранного ПО для ряда объектов КИИ;
- требования по 100%-му импортозамещению ПО в сегментах КИИ;
- налоговые и кредитные меры поддержки ИТ-компаний.

В совокупности указанные выше факторы формировали в 2025 году для Компании благоприятную рыночную среду, характеризующуюся спросом на отечественное ПО, укреплением позиций российских разработчиков и наличием условий для дальнейшего роста и развития бизнеса.

Благодаря развитому продуктовому предложению и набору конкурентных преимуществ, Группа является одним из лидеров российского рынка по разработке инженерного ПО.

По оценке российского аналитического исследовательского агентства ООО «Джейсон энд Партнерс Консалтинг» (J'son & Partners Consulting, далее – «Джейсон энд Партнерс»⁸), к 2030 г. объем целевого рынка инженерного ПО в России достигнет 75,6 млрд руб., что соответствует среднегодовому темпу роста на уровне 14% в 2024–2030 гг.

На этом фоне позиции российских разработчиков будут укрепляться: по прогнозу Джейсон энд Партнерс, их доля на рынке вырастет с 91% в 2024 г.⁹ до 95% в 2030 г.

В 2025 г. на рынки присутствия Компании влияли как положительные, так и отрицательные факторы. Основной импульс развитию обеспечивали импортозамещение, цифровизация экономики, платформенные ИТ-решения, государственная поддержка ИТ-отрасли, рост значимости кибербезопасности, внедрение облачных решений, расширение применения искусственного интеллекта и технологии цифровых двойников.

Обзор рынка

Макроэкономические тенденции и вызовы 2025 года.

Согласно опубликованным материалам¹⁰ Министерства экономического развития Российской Федерации, по итогам 2025 г. рост ВВП России составил 1,0% г/г, индекс промышленного производства вырос на 1,3%, обрабатывающая промышленность (основной драйвер промышленного роста) – на 3,6%, машиностроительный комплекс – на 7,7%, объем строительных работ – на 2,5%, а инфляция по итогам года составила 5,59%. Номинальная заработная плата за 2025 г. увеличилась на 13,5% г/г, реальная заработная плата выросла на 4,4%.

Для Группы 2025 г. стал периодом повышенного давления со стороны макроэкономических и отраслевых факторов. Высокая ключевая ставка, сохранявшийся инфляционный фон и рост ожиданий по заработной плате оказывали заметное влияние как на доходные, так и на расходные статьи бюджета Группы.

Одновременно ограничение возможностей заказчиков по привлечению заемного финансирования сдерживало их инвестиционную активность, в том числе в части закупок ПО.

В этих условиях Группа скорректировала ожидания по темпам роста, активизировала работу по увеличению доли продаж срочных лицензий и сосредоточилась на выпуске новых продуктов, способных в перспективе открыть дополнительные рынки. Несмотря на то, что часть операционных метрик Компании не была достигнута в полном объеме, это не повлияло на финансовую устойчивость Группы – обязательства перед партнерами, заказчиками, сотрудниками и акционерами исполнялись в полном объеме.

⁸ Здесь и далее - Отраслевой отчет ООО «Джейсон энд Партнерс Консалтинг» (J'son & Partners Consulting, далее – Джейсон энд Партнерс) «Обзор российского рынка инженерного ПО и перспективы его развития», октябрь 2024 г. - https://strategy.ru/media/uploads/2024/10/Обзор_рынка_инженерного_PO_Strategy_Partners.pdf

⁹ 2024 г. принят в качестве базового года для расчета прогноза.

¹⁰

https://www.economy.gov.ru/material/file/download/021bb908e9cb3b7fd5d6481b0cef1cfb/o_tekushchey_situacii_v_rossiyskoy_ekonomike_itogi_2025_goda.pdf?ref=en.thebell.io

Российский рынок инженерного ПО в отчетном году сохранял неоднородность. Если в сегменте базовых САПР наблюдалась высокая концентрация разработчиков, то большинство других сегментов сохраняли фрагментированную структуру по составу участников.

При этом в ряде ключевых направлений уже сформировались выраженные лидеры, что служит подтверждением усиления роли ведущих отечественных игроков в условиях структурной трансформации рынка. Более половины российского рынка инженерного ПО сосредоточено у ключевых участников.

По отдельным сегментам рынка распределение выглядит следующим образом¹¹:

- в сегменте базовых САПР лидирующие позиции занимает Компания с долей рынка 82%.
- на рынке САПР для строительства и изысканий компании «Нанософт разработка», CSoft Development (АО «СиСофт Девелопмент») и «Аскон» совместно занимают 19%.
- в сегменте САПР для машиностроения на двух крупнейших участников – «Аскон» и «Топ Системы» – приходится 56% рынка.
- на рынке ТИМ три наиболее сильных игрока – «Нанософт разработка», CSoft Development (АО «СиСофт Девелопмент») и «Аскон» – занимают 44%.
- в сегменте СОД на двух ведущих участников, «Аскон» и CSoft Development (АО «СиСофт Девелопмент»), приходится 34% рынка.

Базовый САПР

Сегмент рынка базовых САПР является ключевым для Группы.

Базовый САПР представляет собой универсальную платформу, которая объединяет инструменты моделирования, подготовки чертежей и спецификаций и служит основой для создания специализированных отраслевых решений.

В 2025 г. объем этого сегмента составил 5,1 млрд руб., или 13% совокупного целевого рынка инженерного ПО России. Компания является в нем бесспорным лидером: Платформа nanoCAD по функциональности и удобству интерфейса соответствует решениям ведущих зарубежных вендоров, покинувших российский рынок, и выступает технологической базой для развития вертикальных решений Компании – специализированных программных продуктов для широкого круга инженерных задач.

Дальнейшему росту сегмента будут способствовать продолжающееся импортозамещение¹², истечение сроков действия лицензий на иностранное ПО и постепенное сокращение использования нелицензионных программных решений.

Лидерство в сегменте базовых САПР создает для Группы дополнительные возможности роста в смежных продуктовых направлениях, которые будут рассмотрены далее.

САПР для строительства и изысканий

Сегмент САПР для строительства и изысканий включает специализированные программные решения для проведения изысканий, проектирования зданий, сооружений, инженерных сетей и объектов инфраструктуры.

В 2025 г. объем этого сегмента рынка составил 11,6 млрд руб., или 30% совокупного рынка инженерного ПО. Группа исторически развивает именно это направление и к настоящему моменту сформировала широкую линейку продуктов для строительного проектирования и изысканий.

Помимо импортозамещения и постепенного сокращения использования нелицензионного ПО, важным драйвером сегмента остается устойчивый рост строительной отрасли, которая формирует основной спрос на такие решения. Этому способствуют расширение строительства транспортной и коммунальной инфраструктуры, рост активности в новых регионах России

¹¹ Аналитика по сегментам рынка представлена на базе отчета Джейсон энд Партнерс.

¹² С 1 сентября 2025 г. объекты критической информационной инфраструктуры (КИИ) обязаны использовать исключительно отечественное ПО, включенное в реестр Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. При этом подзаконные акты, определяющие порядок категорирования объектов КИИ и конкретные сроки перехода, будут утверждены в 2026 г.

и развитие индивидуального жилищного строительства.

САПР для машиностроения

Сегмент машиностроительных САПР включает программные решения для проектирования промышленных изделий, объектов и задач промышленного дизайна.

В 2025 г. объем этого сегмента рынка составил 10,1 млрд руб., или 26% российского рынка инженерного ПО. Для Группы это перспективное направление: в 2024 г. был выпущен первый продукт в данном сегменте – nanoCAD Механика PRO, а уже в 2025 г. – nanoCAD Механика PRO 2.0.

Развитию сегмента способствует рост машиностроительной отрасли в России, который поддерживается мерами государственной поддержки, импортозамещением и реализацией крупных инфраструктурных проектов, включая строительство и модернизацию дорог, мостов и энергетических объектов.

ТИМ

Технологии информационного моделирования (ТИМ) представляют собой продвинутое цифровые решения для строительной отрасли, которые позволяют создавать информационные модели объектов, симуляции, проводить моделирование и управлять строительными процессами на разных этапах жизненного цикла проекта.

В 2025 г. объем сегмента ТИМ достиг 6,1 млрд руб., что соответствует 16% российского рынка инженерного ПО. Доля российских разработчиков в сегменте составила 83%.

Существенный импульс развитию направления придали уход иностранных вендоров, развитие отечественных решений и меры государственной поддержки, включая введение обязательного применения ТИМ в многоквартирном жилищном строительстве с 1 июля 2024 г., а в индивидуальном жилищном строительстве – с 1 января 2025 г.

В настоящее время российские ТИМ-решения преимущественно применяются на стадии проектирования. По мере расширения их функциональности и использования на всех этапах жизненного цикла строительных объектов спрос на такие продукты будет расти.

СОД

Среды общих данных (СОД) – программные комплексы для централизованного управления, хранения и обмена данными информационных моделей на всех этапах жизненного цикла строительного проекта.

В 2025 г. объем сегмента рынка СОД составил 5,7 млрд руб., или 15% российского рынка инженерного ПО. Доля российских разработчиков в сегменте достигла 97%. Для Группы это перспективное направление: первый продукт в сегменте СОД – TDMS Фарватер – был выведен на рынок в 2023 г., а в 2025 г. вышла оснащенная веб-интерфейсом версия – TDMS Фарватер Web.

Развитию сегмента способствуют уход зарубежных вендоров, активное развитие отечественных решений, их совместимость с распространенными отраслевыми продуктами, а также стандартизация СОД в России, включая разработку профильных ГОСТов и шаблонов форматов данных.

Дополнительным фактором роста является практический эффект для строительной отрасли – использование СОД позволяет сокращать сроки реализации проектов и снижать затраты.

По данным исследования Джейсон энд Партнерс рынок инженерного ПО входит в фазу зрелости и ускоренного роста:

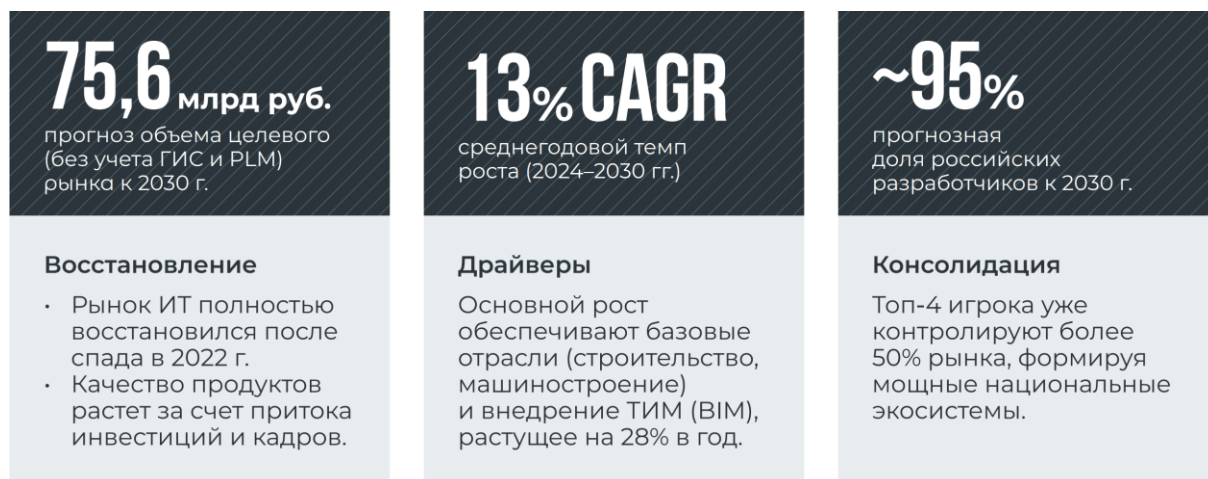


Рисунок 3. Источник: Джейсон энд Партнерс

Структура продаж Компании по отраслям применения ПО в 2025 г.¹³, %.



Ключевые рыночные тренды 2025 года

В 2025 г. на рынки присутствия Компании влияли как положительные, так и отрицательные факторы. Основной импульс развитию обеспечивали импортозамещение, цифровизация экономики, платформенные ИТ-решения, государственная поддержка ИТ-отрасли, рост значимости кибербезопасности, внедрение облачных решений, расширение применения искусственного интеллекта и технологии цифровых двойников.

По данным¹⁴ TAdviser¹⁵, оценки объема российского рынка инженерного ПО в 2025 г. заметно расходятся.

Расхождения связаны с разным учетом сегментов, выручки заказной разработки и сервисной

¹³ По данным управленческой отчетности Компании на 31 декабря 2025 г.

¹⁴ [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Российский рынок инженерного ПО. Обзор TAdviser](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Российский_рынок_инженерного_ПО._Обзор_TAdviser)

¹⁵ TAdviser (от англ. Technologies – технологии и Adviser – советник, консультант, наставник) – российский интернет-портал и аналитическое агентство. Сетевое издание TAdviser зарегистрировано в качестве СМИ по решению Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзора) от 22 января 2024 г. ЭЛ № ФС770-86651.

составляющей, а также с концентрацией выручки у ограниченного числа крупных вендоров. В верхнем диапазоне оценки достигают 50–55 млрд руб. при росте около 20% к 2024 г., в более сдержанных сценариях рынок находится в диапазоне 12–17 млрд руб., а консенсусная оценка ряда участников – около 38 млрд руб. с ростом на уровне 10–15%. Общая динамика рынка в 2025 г. осталась положительной, но ее характер изменился. Если в 2023–2024 гг. рост формировался за счет экстренного отказа от зарубежных решений, то в 2025 г. рынок перешел в более зрелую фазу.

Основной вклад в рост внесло расширение использования уже внедренных отечественных продуктов, подключение дополнительных модулей, развитие PLM¹⁶ и PDM¹⁷-контуров, интеграция САПР с BIM, MES¹⁸ и другими корпоративными системами, а также обучение персонала и масштабирование внедрений. Пилотные проекты уступили место промышленной эксплуатации, прежде всего в крупных организациях.

Обзор конкурентной среды

Российский рынок

Российский рынок инженерного ПО остается конкурентным, однако по широте собственной продуктовой экосистемы Нанософт разработка занимает на нем особое положение. Линейка решений Группы охватывает ключевые направления инженерного ПО и по полноте предложения сопоставима с экосистемами мировых лидеров, включая Autodesk Inc., покинувший российский рынок в 2022 г.

Наиболее сильные позиции Компания занимает в сегменте базовых САПР, где является безусловным лидером рынка.

В сегменте САПР для строительства и изысканий среди основных российских конкурентов можно выделить АО «АСКОН» и CSoft Development (АО «СиСофт Девелопмент»), однако и здесь Группа сохраняет лидирующие позиции благодаря широкому продуктовому предложению и устойчивому присутствию в отрасли.

В сегменте машиностроительных САПР ведущими игроками остаются АО «АСКОН» и АО «Топ Системы», исторически специализирующиеся на профильных решениях. Для укрепления позиций в этом направлении Компания в 2024 г. вывела на рынок продукт nanoCAD Механика PRO, а в 2025 г. выпустила nanoCAD Механика PRO 2.0. Важно отметить: бренд Компании уже был известен предприятиям отрасли благодаря ранее доступным функциональным модулям к Платформе nanoCAD, включая модуль «Механика».

В сегменте ТИМ лидером российского рынка является CSoft Development (АО «СиСофт Девелопмент») с линейкой Model Studio CS, а АО «АСКОН» совместно с Renga Software предлагает продукт Renga. «Нанософт разработка» развивает собственную линейку nanoCAD BIM, ключевым преимуществом которой является работа в формате .dwg – отраслевом стандарте, широко использовавшемся в зарубежных решениях.

В сегменте СОД основными конкурентами выступают АО «АСКОН» и CSoft Development (АО «СиСофт Девелопмент») с продуктами Pilot-BIM и CADLib Модель и Архив соответственно. Группа вышла на этот рынок в 2023 г. с решением TDMS Фарватер, а в марте 2026 г. произведен выпуск продукта, функционально близкого к BIM 360 от Autodesk Inc., – nano360.

При этом по отдельным направлениям, прежде всего в машиностроительных САПР, ТИМ и СОД, Группа действует в условиях более высокой конкуренции со стороны игроков, которые исторически развивают узкоспециализированные решения. Тем не менее сочетание сильной базовой платформы, узнаваемого бренда и последовательного расширения продуктовой линейки

¹⁶ Product Lifecycle Management (PLM) — жизненный цикл продукта, изделия. Подразумевается совокупность процессов, выполняемые от момента выявления потребностей общества в определенном продукте до утилизации изделия после его использования. Понятие применимо для любого изделия сферы информационных технологий и не только.

¹⁷ Product Data Management (PDM) — система управления данными об изделии — организационно-техническая система, обеспечивающая управление всей информацией об изделии. В качестве изделий могут рассматриваться различные сложные технические объекты (корабли и автомобили, самолёты и ракеты, компьютерные сети и др.

¹⁸ Manufacturing Execution System (MES) — производственная исполнительная система - это специализированные программные комплексы, которые предназначены для решения задач оперативного планирования и управления производством.

создает для Группы условия для дальнейшего укрепления позиций на российском рынке инженерного ПО.

В отличие от многих российских игроков, которые специализируются на отдельных сегментах или выступают интеграторами партнерских решений, Компания развивает собственную комплексную платформу и на ее основе формирует вертикальные продукты для различных инженерных задач.

Сравнение продуктового портфеля ключевых конкурентов Группы

Группа обладает наиболее широкой продуктовой экосистемой собственных разработок инженерного ПО среди российских игроков, не уступающей предложению мировых лидеров (в том числе Autodesk Inc. (Аутодеск)).

Сравнение продуктового портфеля ключевых конкурентов Группы

Сегмент рынка инженерного ПО	Наиболее сопоставимый международный аналог			Российские компании из отрасли инженерного ПО	
	НАНОСОФТ	AUTODESK	АСКОН	ТОП СИСТЕМЫ	CSoft группа компаний
САПР	✓	✓	✓	✗	✗
• База для всех отраслей	✓	✓	✗	✗	✓
• Архитектура и строительство	✓	✓	✓	✓	✗
• Машиностроение и промышленный дизайн	✓	✓	✓	✓	✗
ТИМ	✓	✓	✓	✗	✓
СОД	✓	✓	✓	✗	✓
Конкурентная характеристика	Самое широкое экосистемное предложение среди российских вендоров	Наиболее схожая с «Нанософт» продуктовая экосистема по широте и интерфейсу	Фокус в основном на машиностроительной отрасли	Основной программный продукт собственной разработки – PLM-система T-FLEX	ИТ-интегратор с собственными разработками инженерного ПО

Рисунок 4. Продуктовый портфель ключевых конкурентов Группы

Зарубежный рынок

Мировой рынок инженерного ПО развивается вокруг крупных специализированных игроков, формирующих экосистемы решений в ключевых отраслевых сегментах.

В строительном проектировании ведущие позиции сохраняют Autodesk Inc. и Trimble Inc., чьи продукты для архитектуры, инженерии, строительства и эксплуатации занимают значительную долю в структуре их выручки.

Обе компании последовательно развивают подписочную модель, расширяют облачные сервисы и опираются на широкую международную партнерскую сеть.

В сегменте машиностроительных САПР одним из ключевых мировых лидеров остается Dassault Systèmes SE, которая развивает экосистемный подход на базе платформы 3DEXPERIENCE, объединяющей CAD-решения¹⁹, PLM-решения и инструменты для создания цифровых двойников. В целом международная практика показывает, что конкурентоспособность на рынке инженерного ПО все в большей степени определяется не отдельными продуктами, а полнотой платформы, глубиной интеграции решений и способностью выстраивать долгосрочные партнерства с промышленными заказчиками и производителями оборудования.

¹⁹ CAD-решения (от англ. Computer-Aided Design) – программное обеспечение для автоматизированного проектирования, которое позволяет создавать точные цифровые модели физических объектов.

Стратегические альянсы являются одним из важнейших инструментов роста глобальных игроков. Так, Autodesk Inc. развивает сотрудничество с Haas Automation Inc. в области интеграции ПО с производственным оборудованием и образовательных программ, а партнерство Trimble Inc. и Caterpillar Inc. позволило создать интегрированные решения для строительной отрасли.

Практика Группы соответствует этим международным тенденциям.

Факторы конкурентоспособности решений Группы

Значение Платформы nanoCAD для продуктового портфеля Компании определяется следующими факторами:

- единая DWG-платформа для разных проектных специальностей и стадий;
- возможность выстраивать сквозные процессы проектирования в общей среде;
- снижение барьеров миграции с зарубежных решений;
- адаптация к российским нормативам и требованиям импортозамещения;
- снижение инфраструктурных и санкционных рисков для заказчиков.

Стоимость и лицензирование

По сравнению с зарубежными аналогами продукты Разработчика отличаются значительно более низкой стоимостью лицензий и более гибкими способами лицензирования. Пользователям доступны как бессрочные, так и срочные лицензии без регулярного подключения к интернету. На фоне российских конкурентов дополнительным преимуществом выступает гибкая ценовая политика, в том числе для малого и среднего бизнеса.

Совместимость и форматы данных

Одним из важнейших преимуществ является полная поддержка формата DWG без конвертации и потери данных, что обеспечивает бесшовный обмен файлами с AutoCAD-средой. В сравнении с российскими аналогами это усиливается универсальностью самой платформы: DWG-ядро становится общей средой для проектов различных направлений, тогда как часть конкурентных решений ориентирована на более узкие сценарии применения.

Адаптация к российским стандартам

Продукты Компании изначально ориентированы на российскую нормативную базу. Встроенные инструменты для работы с ГОСТ, СПДС 20, автоматическое создание спецификаций и ведомостей в соответствии с требованиями российских стандартов без дополнительных плагинов. В сравнении с российскими аналогами сильной стороной выступает наличие интегрированных специализированных модулей – СПДС, Электро, ВК, СКС и других – с расчетными функциями, снижающими потребность во внешних надстройках.

Технические требования и производительность

По сравнению с зарубежными решениями продукты «Нанософт разработка» менее требовательны к вычислительным ресурсам и оптимизированы для работы на стандартных компьютерах. В сравнении с конкурентами дополнительным преимуществом является стабильная работа без необходимости разворачивать мощные рабочие станции для решения типовых инженерных задач.

Интерфейс и миграция пользователей

Интерфейс Платформы nanoCAD понятен и привычен для пользователей, в том числе переходящих с зарубежных продуктов, разработчики которых покинули российский рынок, и позволяет существенно сократить сроки адаптации персонала, снизить затраты на переобучение²¹. В российском конкурентном поле это преимущество усиливается тем, что специалисты разных инженерных специальностей, например, в области архитектуры,

²⁰ Система проектной документации для строительства.

²¹ <https://www.nanocad.ru/products/platforma/learning/#product-detail-tabs>), <https://vkvideo.ru/@nanocad> .

железобетонных конструкций, инженерных систем и сетей, могут работать в общей среде, не переходя между несколькими различающимися по логике продуктами.

Специализированные модули

Сильной и уникальной стороной Компании является наличие широкой линейки отраслевых решений, охватывающих полный цикл проектирования – от базовой САПР и BIM до инженерных разделов, конструкций, линейных объектов (nanoCAD GeonICS) и промышленного проектирования. Это позволяет предлагать целостную инженерную экосистему на базе Платформы nanoCAD.

API и автоматизация

Платформа поддерживает макросы, скрипты и API-интерфейсы, а также допускает перенос ARX-приложений²² на собственную NRX-платформу²³ при наличии исходных кодов. В сравнении с российскими аналогами данное преимущество Разработчика дополняется открытой архитектурой для создания собственных модулей и интеграций.

Техническая поддержка и обучение

Значимым преимуществом является русскоязычная техническая поддержка, наличие базы знаний, учебных материалов и прямое взаимодействие с разработчиком. На российском рынке это особенно важно как с точки зрения оперативности решения вопросов, так и с точки зрения развития пользовательского сообщества, обучения и сертификации.

Юридическая и операционная безопасность

Использование продуктов Компании снижает риски, связанные с санкциями, блокировками, прекращением поставок и ограничением доступа к инфраструктуре зарубежных вендоров. Одновременно решения «Нанософт разработка» соответствуют требованиям политики по импортозамещению и обеспечивают пользователей юридически безопасными и надежными программными продуктами, не уступающими по своему качеству зарубежным аналогам.

Бизнес-модель Группы

Одним из ключевых преимуществ Группы является ее высокоэффективная бизнес-модель, совмещающая в себе развитые продуктовые направления и набор централизованных функций. На начальных этапах создания ИТ-продукта Группа формулирует идею нового ИТ-решения, описывает требования к нему и подбирает ресурсы для реализации. Далее начинается разработка рабочего прототипа ИТ-решения с привлечением существующих технологических решений, а также партнеров (при необходимости). Тестирование ИТ-продуктов происходит на трех уровнях, с учетом обратной связи от всех вовлеченных сторон и значительно усиливая качество финального ИТ-продукта: на этапе разработки на уровне отдельных функций, упакованного ИТ-продукта на этапе выхода на рынок, бета-тестирования среди заказчиков и партнеров. После выпуска ИТ-продуктов Группа непрерывно дорабатывает существующие ИТ-решения с помощью обновлений. Крупные мажорные обновления ИТ-продуктов подразумевают существенные изменения и улучшения, и выпускаются раз в год в январе. Минорные обновления, как правило, устраняют ошибки, включают мелкие доработки, и выпускаются раз в полгода.

Бизнес-модель Группы включает разработку и запуск продуктовых решений, их эффективное продвижение и реализацию на рынке, сопровождение заказчиков и партнеров на всем жизненном цикле приобретаемого ИТ-продукта. Ключевым фактором ее устойчивости является человеческий капитал.

Привлечение, развитие и удержание профессионалов в подразделениях, задействованных во всех

²² ARX-приложения – приложения, разработанные с использованием технологии AutoCAD Runtime Extension (ARX), которая позволяет расширять функциональность программы AutoCAD.

²³ NRX-платформа предназначена для разработки и переноса прикладных модулей, скриптов и интеграций.

элементах бизнес-модели Группы, создают основу для достижения стратегических задач.

Существенную роль играет и управленческая преемственность: многие руководители направлений и структурных подразделений работают в Компании более десяти лет, что способствует передаче экспертизы, сохранению накопленных компетенций и быстрой интеграции новых сотрудников в рабочие процессы.

Ещё одним важным элементом бизнес-модели выступает партнерский канал. По оценке Компании, его масштаб и профессиональный уровень являются одними из лучших на российском рынке, что обеспечивает эффективное продвижение решений Группы, расширение охвата клиентов и поддержку коммерческой эффективности.

Бизнес-процессы

В Компании выстроены два основных бизнес-процесса – разработка и дистрибуция ПО. Каждый из них включает четыре последовательных этапа.

Разработка ПО

1. Исследование и планирование

Процесс начинается с анализа потребностей пользователей, оценки потенциала развития существующих продуктов и возможности создания новых решений в рамках экосистемы Разработчика. По итогам всестороннего анализа со стороны менеджмента руководители направлений, продукт-менеджеры и специалисты департамента управления продуктом формируют планы разработки и технические задания.

2. Разработка продукта

Создание продуктовых решений осуществляется департаментом разработки ПО в тесном взаимодействии с департаментом управления продуктом. Такой подход обеспечивает соответствие создаваемых ИТ-решений потребностям заказчиков и стратегии развития продуктовой экосистемы.

3. Тестирование

После завершения разработки продукт проходит многоступенчатое тестирование, включающее внутреннее тестирование силами департамента разработки и департамента управления продуктом, бета-тестирование с участием потенциальных пользователей, а также приемочное тестирование, проводимое группой обеспечения качества.

4. Подготовка к выходу на рынок программного продукта

На завершающем этапе осуществляется документирование функциональных возможностей программного продукта, а также его юридическое, коммерческое и маркетинговое оформление для последующей реализации в рамках процесса дистрибуции.

Дистрибуция ПО

1. Подготовка материалов для продвижения

Процесс дистрибуции охватывает как собственное ПО Компании, так и решения сторонних производителей. Для поддержки продвижения продаж разрабатываются маркетинговые и информационные материалы, включая брошюры, материалы для сайта, видеопримеры, учебные курсы, истории успеха и презентации.

2. Продвижение и обучение рынка

Компания регулярно проводит мини-тренинги (тест-драйвы), очные и дистанционные презентации, участвует в профильных конференциях и выставках, формируя спрос и повышая узнаваемость продуктовой линейки и бренда «Нанософт разработка».

3. Продажи через партнерскую сеть

Реализация ПО осуществляется исключительно через сеть профессиональных партнеров, которая в 2025 г. насчитывала 70 компаний. Обучение и поддержка партнеров обеспечиваются департаментом управления продуктом. Уровень компетенций партнеров отражается в их статусах и специализациях (фокус-направлениях). Группа реализует ПО в виде постоянных (бессрочных) и срочных лицензий, цена которых, как правило, ниже цены постоянных лицензий. Право на использование срочных лицензий предоставляется на определенный срок (12, 24 или 36 месяцев).

4. Сопровождение и техническая поддержка

Партнеры осуществляют презентации, продажи, консалтинг и техническую поддержку клиентов, при необходимости привлекая специалистов Компании. В результате сформирована трехуровневая система технической поддержки: первая линия – специалисты-партнеры, вторая – департамент управления продуктом, третья – команда разработчиков.

Экосистема инженерных решений Группы

Продуктовая линейка Компании представляет собой комплексную экосистему отечественного инженерного ПО, построенную на базе флагманского продукта «Нанософт разработка» – универсальная базовая САПР-платформа nanoCAD, не имеющая аналогов на российском рынке. Платформа nanoCAD предназначена для решения любых инженерных задач в строительстве (промышленном и гражданском), машиностроения и цифровизации инженерных процессов: от разработки несложного чертежа до промышленного использования в крупной проектной организации, в управлении проектными данными и нормативной поддержке проектирования. Такой подход формирует единый технологический контур, является общей графической и технологической основой для большинства программных решений Компании.

Платформа представлена в четырех готовых конфигурациях: nanoCAD Standart Build, nanoCAD Standart Mech, nanoCAD Standart Geo и nanoCAD Pro, которые различаются составом включенных модулей. Конфигурация nanoCAD Standart является сбалансированным решением для малого и среднего бизнеса. В конфигурацию nanoCAD Standart Build включены модуль «СПДС»²⁴ для оформления 2D-документации в соответствии со стандартами СПДС, модуль «3D» для твердотельного моделирования²⁵ и модуль «Растр» для работы с растровыми подложками²⁶. В конфигурацию nanoCAD Standart Mech включены модуль «Механика» для оформления 2D-документации в соответствии со стандартами ЕСКД²⁷, модуль «3D» и модуль «Растр». В конфигурацию nanoCAD Standart Geo включен модуль «Топоплан» для оформления топографических планов, модуль «3D» и модуль «Растр». Конфигурация nanoCAD Pro – максимальная комплектация для крупных корпоративных заказчиков, включающая модули «СПДС», «Механика», «3D», «Растр», «Топоплан» и «Организация» для упрощения администрирования САПР.

Продукты Компании позволяют подобрать оптимальную конфигурацию Платформы nanoCAD и специализированных приложений для решения инженерных задач с учетом отраслевой специфики бизнеса.

Укрепление лидерства в текущих сегментах	nanoCAD Инженерная платформа	Развитие инновационных решений в новых сегментах
САПР – системы автоматизированного проектирования <ul style="list-style-type: none"> • nanoCAD GeoniCS: землеустройство, изыскания, генплан • nanoCAD GeoSeries: инженерные изыскания и 		Паспортизация промышленных объектов nanoCAD Облака точек : новая конфигурация «Геотехнический мониторинг» – для автоматизации мониторинга и контроля за состоянием объектов и сооружений

²⁴ Система проектной документации для строительства.

²⁵ Моделирование замкнутого трехмерного тела.

²⁶ Набор равномерно расположенных квадратных растровых картинок.

²⁷ Единая система конструкторской документации.

<p>проектирование трубопроводов</p> <ul style="list-style-type: none"> • nanoCAD Землеустройство: подготовка и оформление топографических планов • nanoCAD Конструкции PS: разделы КЖ и КЖИ • nanoCAD Металлоконструкции: разделы КЖ и КМ • nanoCAD Стройплощадка: организация строительства 		
<p>САПР для машиностроения nanoCAD Механика PRO: 3D-моделирование и проектирование машиностроительных изделий</p>		<p>Цифровое нормирование NSR Specification: Переход от бумажных к машиночитаемым стандартам документации Проверка модели на геометрические искажения в рамках документации</p>
<p>ТИМ (BIM) – технологии информационного моделирования в строительстве:</p> <ul style="list-style-type: none"> • nanoCAD BIM Строительство: разделы AP и KP (KM, KЖ и KD) • nanoCAD BIM ВК: раздел ВК • nanoCAD BIM Вентиляция: раздел ОВиК • nanoCAD BIM Отопление: раздел ОВиК • nanoCAD BIM Электро: разделы ЭМ, ЭО, ЭН • nanoCAD BIM СКС: раздел СКС • nanoCAD BIM ОПС: раздел СБ 		<p>Облачные сервисы документооборота</p> <ul style="list-style-type: none"> • nano360 (запуск в марте 2026 г.) • Управление инженерными данными <p>Совместное управление данными в рамках инженерных проектов.</p> <p>Открытие документов в разных форматах, в том числе .dwg – основной формат САПР.</p>
<p>СОД (среда общих данных) – комплекс программно-технических средств, обеспечивающий совместное использование информации всеми участниками проекта</p> <ul style="list-style-type: none"> • TDMS Фарватер Web (система технического документооборота и управления проектированием как по традиционной технологии, так и на ТИМ) • TDMS Фарватер (решение для сквозного управления проектно-строительным документооборотом и электронным архивом) 		

САПР-платформа устроена по модульному принципу, который позволяет дополнять ее необходимым для каждого конкретного заказчика функционалом. Продукты Группы используют самый популярный в отрасли стандартный формат *.dwg, обладают открытым API²⁸, который обеспечивает масштабируемость и открытость ИТ-решений, а также соответствуют российским стандартам проектирования, совместимым с другими САПР/ТИМ платформами.

²⁸ От англ. Application Programming Interface – программный интерфейс, набор правил и протоколов, позволяющих разным приложениям или компонентам ПО взаимодействовать друг с другом, обмениваясь данными и вызывая функции.

Платформа может быть дополнена отраслевыми программными решениями, которые востребованы во всех сферах проектирования.

Цифровая трансформация и инновации

Цифровая трансформация Компании в 2025 г. включала несколько взаимосвязанных направлений:

- повышение качества программных продуктов;
- модернизацию процессов, сокращение сроков разработки и выпуска ПО;
- внедрение ИИ-инструментов во внутренние процессы и продукты;
- развитие открытых API и интеграционной архитектуры;
- переход к централизованному управлению инженерными данными;
- развитие цифровых компетенций внутри Компании.

Трансформация разработки и выпуска ПО

Ключевым направлением стало совершенствование производственного контура разработки. Компания внедряет новые технологии разработки и контроля качества, оптимизирует традиционные процессы и усиливает интеграцию систем, используемых в разработке и тестировании.

Существенную роль играет автоматизация сборки, тестирования и развертывания ПО, что ускоряет выпуск обновлений и повышает стабильность релизов. Отдельное значение имеет применение контейнеризации и оркестрации²⁹, обеспечивающих эффективное развёртывание приложений и взаимодействие сервисов, упрощающих масштабирование и управление инфраструктурой.

Практическими результатами этой работы стали:

- развитие процессов непрерывной интеграции;
- возможность одновременного выпуска версий Платформы nanoCAD для Windows и ряда отечественных ОС;
- эволюция DevOps-подхода в сторону DevSecOps³⁰ с учетом требований безопасной разработки ПО.

Искусственный интеллект

Одним из главных драйверов цифровой трансформации в 2025 г. стало применение искусственного интеллекта (далее – «ИИ»). ИИ используется как во внутренних процессах разработки, так и в самих продуктах Компании.

Во внутреннем контуре ИИ применяется:

- Для цифровых ассистентов и анализаторов кода;
- ускорения типовых операций в разработке;
- повышения эффективности использования инновационных продуктов, в частности nanoCAD Облака точек;
- обучения новых сотрудников с использованием больших языковых моделей;
- снижения менторской нагрузки на опытных специалистов и ускорения адаптации команды.

В продуктовом контуре наиболее заметным примером использования ИИ стало развитие инновационного продукта NSR Specification. В 2025 г. были выпущены NSR Модуль семантического анализа (перевод нормативов в машиночитаемый формат) и NSR Модуль семантического поиска (ноу-хау Компании, QA-чат для автоматизации анализа технических и нормативных текстов с помощью технологии ИИ), использующие машинное обучение, семантические технологии и большие языковые модели. Решение ориентировано на автоматизацию работы с нормативными требованиями, их перевод в программный скрипт,

²⁹ Контейнеризация и оркестрация – современные технологии управления программными приложениями: первая позволяет запускать их в изолированной и переносимой среде, вторая – автоматически координировать работу таких приложений на разных серверах.

³⁰ DevOps – модель непрерывной разработки, тестирования и выпуска ПО, DevSecOps – та же модель с интеграцией контроля безопасности на всех этапах жизненного цикла продукта.

интеллектуальный поиск по нормативной базе и проверку цифровых моделей на соответствие требованиям.

Для продукта NSR Модуль семантического анализа была разработана собственная система семантической разметки. Ее структура сформировалась на основе серии экспериментов разработчиков Компании с нормативной документацией на русском языке и результатов пилотных проектов по работе с цифровыми информационными моделями.

Интеграционная архитектура и открытые интерфейсы

Важным направлением цифровой трансформации остается развитие открытых API-платформы и приложений. Компания последовательно расширяет возможности интеграции с другими системами и платформами, что повышает гибкость применения инженерного ПО в ИТ-ландшафте заказчиков.

Поддержка макросов, скриптов, API-интерфейсов и открытой архитектуры рассматривается как важная часть технологического развития экосистемы nanoCAD.

Централизованное управление инженерными данными

Еще один значимый контур трансформации связан с переходом от традиционной файловой модели к централизованному управлению инженерными данными. Такой подход предполагает использование управляемых баз инженерной информации и среды общих данных, которые обеспечивают:

- структурирование и безопасное хранение данных;
- поиск и повторное использование информации;
- совместную работу участников;
- интеграцию с другими ИТ-системами заказчиков.

Перспективные направления

К числу перспективных цифровых направлений Компания относит разработки, связанные:

- с обработкой больших инженерных данных;
- использованием распределенных ресурсов и балансировкой вычислительной нагрузки;
- созданием инструментов для цифровых двойников промышленных и инфраструктурных объектов;
- интеллектуальной работой с нормативной документацией.

Эти направления отражают движение от классической архитектуры САПР к более масштабируемой и интеллектуальной инженерной платформе, способной поддерживать не только проектирование, но и последующие этапы жизненного цикла объектов.

Развитие команды и цифровой культуры

Цифровая трансформация в «Нанософт разработка» рассматривается не только как внедрение технологий, но и как развитие компетенций. В числе приоритетов:

- обучение сотрудников навыкам цифровой безопасности при работе с открытыми языковыми моделями;
- формирование групп поддержки трансформации для обмена опытом между подразделениями;
- развитие культуры постоянного улучшения и тиражирования применения новых технологий на практике.

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Описание раскрываемых сведений к подразделу отчета эмитента:

Эмитент раскрывает основные операционные показатели, которые, по его мнению, наиболее объективно и всесторонне характеризуют финансово-хозяйственную деятельность эмитента, а если эмитентом составляется и раскрывается (содержится в проспекте ценных бумаг) консолидированная финансовая отчетность, - финансово-хозяйственную деятельность группы эмитента в натуральном выражении.

В отчете эмитента за 12 месяцев приводятся основные операционные показатели эмитента

(группы эмитента) за 12 месяцев отчетного года в сравнении с 12 месяцами предшествующего года (на дату окончания отчетного года в сравнении с показателями на конец предшествующего года).

Эмитент вправе приводить показатели, характеризующие операционные результаты деятельности эмитента (группы эмитента), в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), контрагентов (включая связанные стороны), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику финансово-хозяйственной деятельности эмитента (группы эмитента).

Приводится анализ динамики изменения приведенных показателей операционной деятельности эмитента (группы эмитента).

Описываются основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые, по мнению эмитента, оказали существенное влияние на изменение основных операционных показателей эмитента (группы эмитента).

Операционные показатели Группы:

Наименование показателя	Единица измерения	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
Количество проданных лицензий	тыс. шт.	136	108
Доля продаж вертикальных решений (Разработанные на платформе nanoCAD)	%	19	23
Доля продаж срочных лицензий	%	88	91
Количество активных пользователей на конец периода	тыс. шт.	8,6	9,1
Количество партнеров на конец периода	шт.	69	70
Количество сотрудников на конец периода	человек	381	480
Доля ИТ-специалистов в общем количестве сотрудников на конец периода	%	54	54

Анализ динамики изменения приведенных показателей операционной деятельности Группы, в том числе основные события и факторы, в том числе макроэкономические, которые, по мнению Эмитента, оказали существенное влияние на изменение операционных показателей, характеризующих деятельность Группы:

В 2025 г. спрос на решения Компании внутри экосистемы nanoCAD стал более структурированным.

Наиболее заметный рост пришелся на профессиональные конфигурации Платформы, а также на направления, связанные с BIM/ТИМ и машиностроением, что отражает смещение спроса в сторону более специализированных и технологически сложных продуктов.

Наиболее высокую положительную динамику показали сегменты машиностроения (+182%)³¹ г/г и BIM (3D) (+22%) г/г.

По мере истечения срока действия подписок на зарубежные ИТ-продукты отечественные компании продолжали переходить на решения Разработчика. Дополнительными факторами роста числа активных пользователей стали отказ заказчиков от нелицензионного ПО на фоне совершенствования функционала и интерфейса продуктов, расширение продуктовой линейки Компании, а также эффективные меры коммерческого стимулирования продаж.

С 2025 г. модули Платформы nanoCAD более не поставляются в виде самостоятельных лицензий.

Компания сформировала для рынка готовые решения, включающие дополнительные модули

³¹ Запуск продаж в сегменте машиностроения – 4-й квартал 2024 г.

в зависимости от решаемых пользователями задач, в виде готовых конфигураций Платформы nanoCAD (nanoCAD Pro, nanoCAD Standart), сохранив возможность использования Платформы как базового продукта для широкого круга пользователей. В 2025 г. заказчики могли работать на базовой Платформе nanoCAD или сделать выбор в пользу специализированных конфигураций платформы, что временно снизило показатель количества всех проданных лицензий в штуках (снижение на 21% по сравнению с 2024 г., до 108 тыс. лицензий).

Ценность специализированных конфигураций для заказчиков была подтверждена за счет роста количества проданных конфигураций платформы nanoCAD Pro за 2025 г. на 9% в сравнении с 2024 г., а nanoCAD Standart – на 65%.

Группа последовательно увеличивает долю срочных лицензий в общем объеме продаж: если в 2021 г. на продажу срочных лицензий приходилось 77%, то к 2024 г. данный показатель вырос до 88%, а в 2025 г. достиг 91%. Такая динамика способствует повышению предсказуемости и устойчивости выручки Группы.

Доля продаж вертикальных ИТ-решений

Флагманский продукт Группы – универсальная базовая САПР-платформа nanoCAD для проектирования и моделирования инженерных объектов различной сложности. Вертикальные ИТ-решения – дополнительные функциональные модули и продукты, не включенные в базовую Платформу nanoCAD. Увеличение доли продаж вертикальных ИТ-решений является важным драйвером роста бизнеса Группы в целом, поскольку способствует повышению эффективности и лояльности пользователей.

Доля продаж вертикальных решений за 2025 г. увеличилась на 4 п. п. и достигла 23%. Рост продаж вертикальных решений является одним из стратегических приоритетов Группы, поскольку способствует повышению монетизации клиентской базы, а также увеличению рентабельности бизнеса.

Анализ «план-факт» по исполнению стратегических направлений в 2025 году

Направление	Показатель	План	Факт
Усиление продуктовой экосистемы	Выпуск новых продуктов (новых версий программных решений)	–	41
Повышение операционной и финансовой эффективности	Доля продаж срочных лицензий ³²	>88%	91%
	Доля продаж вертикальных решений ³³	>19%	23%
	Целевое количество фокус-партнеров	20	22
Международная экспансия	На 2025 г. цели не фиксировались		

События и итоги 2025 года

▪ Публичный статус и технологическая готовность к импортозамещению.

В 2025 г. Общество получило статус публичной компании (ПАО), а экосистема продуктов Нанософт разработка доказала способность стать полноценной российской альтернативой зарубежному инженерному ПО для проектирования.

▪ Формирование корпоративной структуры публичной компании.

Приобретение Обществом статуса ПАО стало важным этапом в развитии Группы и потребовало выстраивания корпоративного управления в соответствии с более высокими стандартами. В этой связи Общество сформировало полноценный контур корпоративного управления: были созданы комитеты Совета директоров по аудиту, а также по кадрам и вознаграждениям, утверждены ключевые внутренние документы и внедрены процедуры, обязательные для публичного

³² По данным управленческой отчетности Компании на 31 декабря 2025 г.

³³ По данным управленческой отчетности Компании на 31 декабря 2025 г.

общества, несмотря на то что акции Эмитента в настоящее время не находятся в свободном обращении на организованных торгах.

Новые продукты Компании

- **Применение ИИ-решений на практике:** в 2025 г. Компания выпустила новые модули NSR Specification:
 - NSR Модуль семантического анализа – для перевода нормативов в машиночитаемый формат;
 - NSR Модуль семантического поиска – ноу-хау «Нанософт разработка», QA-чат³⁴ для автоматизации анализа технических и нормативных текстов с помощью ИИ.
- **Завершено формирование BIM-решения для гражданского строительства.** Экосистема nanoCAD пополнилась новой версией nanoCAD BIM «Строительство» с конфигурациями «Архитектура» и «Конструкции».
- **Усиление продуктового портфеля в прикладных инженерных задачах.** В 2025 г. Компания развивала продукты nanoCAD GeoniCS и nanoCAD Землеустройство для подготовки топографических планов, nanoCAD GeoSeries – для обработки данных инженерных изысканий и проектирования нефтегазопроводов, а решение nanoCAD Облака точек усилило позиции в сегменте обработки данных лазерного сканирования.
- **Запуск TDMS Фарватер Web.** Решение для сквозного управления проектно-строительным документооборотом и электронным архивом.
- **Развитие машиностроительного направления.** Выход nanoCAD Механика PRO 2.0 – комплексного решения, закрывающего полный цикл задач, от 3D-моделирования до выпуска документации по ЕСКД³⁵.

Партнерство

- **Всероссийский инженерный Форум «СИЛА ПЛАТФОРМЫ»** (далее – «СИЛА ПЛАТФОРМЫ») собрал 1 250 очных участников и более 6,3 тыс. онлайн-зрителей, а **конференции nanoДРАЙВ** прошли в восьми городах России и объединили свыше 1,3 тыс. специалистов. Эти площадки стали важным инструментом продвижения решений Компании и укрепления профессионального сообщества.
- **Стратегическое партнерство с ДОМ.РФ Технологии.** На Форуме «СИЛА ПЛАТФОРМЫ» подписано соглашение о сотрудничестве, направленное на цифровую трансформацию жилищно-строительной отрасли и развитие совместных инициатив.
- **Участие в формировании будущего отрасли.** Компания вошла в рабочую группу по разработке дорожной карты поэтапного перехода строительной отрасли на российское ПО для информационного моделирования.

Факторы инвестиционной привлекательности Эмитента

Отличительной чертой бизнеса Группы является исключительное сочетание эффективной бизнес-модели, обеспечивающей уникальное ценностное предложение для заказчиков с высоким потенциалом монетизации клиентской базы и подтвержденной историей кратного роста при устойчиво высоких уровнях рентабельности.

- Высокий потенциал роста за счет вытеснения устаревшего и нелегального ПО: 4,7 млрд руб. - выручка Группы за 2025 год, при этом в 39 млрд руб. оценивается объем «платного» рынка (30%), на котором доля нелегального ПО составляет около 70%.
- Высокий потенциал монетизации клиентской базы за счет роста продаж срочных лицензий и вертикальных ИТ-решений, обеспечиваемый обширной партнерской сетью: рост клиентской база в 4,6 раза за период с 2021 по 2025 гг., +17% рост доли продаж срочных лицензий в 2021-2025 гг., +13% рост доли продаж вертикальных ИТ решений в 2021-2025 гг.

³⁴ Внутренний коммуникационный инструмент.

³⁵ Единая система конструкторской документации.

- Подтвержденная история кратного роста при устойчиво высоких уровнях рентабельности: рост выручки в 3,6 раза за период с 2021 по 2025 гг., рентабельность капитала – 41,3% за 2025 год.
- Компания – лидирующий игрок на российском рынке инженерного ПО: 82% доля Компании в базовых САПР.
- Эффективная бизнес-модель, обеспечивающая уникальное ценностное предложение для заказчиков: доля продлений срочных лицензий в 2025 году – 77%.
- Уникальная продуктовая экосистема, основанная на универсальной Платформе nanoCAD, для решения широкого комплекса инженерных задач: >20 ИТ-продуктов в экосистеме.
- Продуманная стратегия роста и создания стоимости с фокусом на усиление продуктовой экосистемы и повышение операционной эффективности: флагманский продукт Компании – отечественная САПР-платформа nanoCAD.
- Команда профессионалов во главе с основателями, обладающая уникальным опытом и лучшими практиками корпоративного управления: >40 лет инноваций, в 1980-е гг. создано первое ИТ-решение для работы с чертежами.

В 2025 году Группа демонстрировала устойчивый рост, увеличив выручку и сохранив ключевые показатели рентабельности на высоком уровне, расширив клиентскую базу и укрепив позиции лидера на рынке разработки ПО для проектирования.

Финансовые показатели ³⁶	Операционные показатели	Устойчивое развитие
4 673 млн руб. выручка (+14% г/г)	9,1 тыс. активных пользователей – юридических лиц (+6% г/г)	Безвозмездное предоставление лицензий на ПО для поддержки образовательных инициатив
3 955,6 млн руб. выручка от реализации лицензий на ПО (84,6% от совокупной выручки Группы)	108 тыс. шт. проданных лицензий в 2025 г.	85 тыс. учащихся получили безвозмездный доступ к ПО Нанософт разработка
1 862 млн руб. ЕВИТДА (+6% г/г)	+65% г/г рост продаж nanoCAD Standart	55 соглашений о сотрудничестве заключено с образовательными организациями
40% рентабельность по ЕВИТДА	+9% г/г рост продаж nanoCAD Pro	480 сотрудников (+26% г/г)
1 142 млн руб. ЕВИТДАС	91% доля срочных лицензий в общем объеме продаж (+3 п. п. г/г)	>1,9 млрд руб. расходы на оплату труда и прочие расходы на сотрудников
1 736 млн руб. операционная прибыль (+5% г/г)	23% доля продаж вертикальных решений, разработанных на Платформе nanoCAD (+4 п. п. г/г)	54% доля ИТ-специалистов среди всех сотрудников
2 019 млн руб. Чистая прибыль		
1 424 млн руб. скорректированная чистая прибыль (НИС)		
5 720 млн руб. Капитал Группы (+41% г/г)		

³⁶ По данным консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами МСФО за 2025 год.

Партнерская экосистема

Партнерами Компании выступают неаффилированные юридические лица, занимающиеся продвижением, продажей, внедрением и сопровождением программных продуктов Компании среди пользователей.

На конец 2025 года Компания насчитывала 70 партнеров. География партнерской сети охватывает Российскую Федерацию и страны СНГ. Партнеры обеспечивают доступность программных решений Компании для широкого круга организаций, предоставляют консультации, помогают адаптировать программные продукты Разработчика под конкретные задачи заказчиков и оказывают техническую поддержку.

Отбор партнеров осуществляется на основе профессиональных критериев, включая наличие соответствующей технической экспертизы и кадрового потенциала. Требования к партнерам закреплены в Партнерской программе Компании.

Развитие партнерской сети в 2025 г.

Непрерывный процесс развития партнерского канала, разделенного в зависимости от глубины технической экспертизы и специализации, обеспечивает Компанию инструментом качественного продвижения в целевых клиентских сегментах.

92% доля продаж через партнерскую сеть	Авторизованный партнер	Фокус-партнер	Фокус-партнер по консалтингу	Премьер-партнер
Возможность поставки всех продуктов «Нанософт»	✓	✓		✓
Максимальная концентрация на продуктах «Нанософт»				✓
Сертифицированные технические специалисты по Платформе nanoCAD, количество человек	1	2		3
Сертифицированные технические специалисты по лицензированию и ценообразованию, количество человек	1	2		3
Концентрация на фокус-направлениях Землеустройство, Инженерия, Конструкции, Машиностроение, Облака точек		✓	✓	
Базовая и расширенная техническая поддержка	✓	✓		✓

Рисунок 7. Развитие партнерской сети

В 2025 г. Компания реализовала ряд инициатив, направленных на развитие партнерской экосистемы. Одним из ключевых решений стало введение нового типа партнерства – фокус-партнер по консалтингу. Данный формат сотрудничества ориентирован на развитие экспертизы в области цифровизации предприятий и расширение консультационных услуг на базе технологических решений Разработчика. Были выделены дополнительные фокус-направления партнерской программы, включая проектный документооборот и решения для проектирования трубопроводных систем. Эти изменения позволили усилить отраслевую специализацию партнерской сети и повысить эффективность внедрения программных продуктов Компании.

Реализация стратегических приоритетов в 2025 году.

В отчетном году Группа продолжила реализацию трех ключевых стратегических направлений, основанных на развитии собственной технологической платформы, масштабировании продуктового предложения и расширении каналов присутствия на новых рынках.

1. Усиление продуктовой экосистемы.

Развитие продуктовой экосистемы – ключевой фактор долгосрочного роста Группы. Компания расширяет линейку решений на базе Платформы nanoCAD и развивает вертикальные продукты для цифровизации проектирования, строительства и промышленного производства. В 2025 г.

развитие продуктовой экосистемы было связано с выпуском новых решений и развитием существующих программных продуктов, а также началом системной работы над машиностроительным направлением.

В течение 2025 года Разработчиком был выпущен 41 новый продукт (новая версия программного решения).

Запуск и обновление программных продуктов в 2025 году

Продукты	Результаты 2025 года	Статус
Гражданское строительство		
nanoCAD BIM Строительство (конфигурации «Архитектура» и «Конструкции»)	Завершение формирования комплексного решения для информационного моделирования в гражданском строительстве. Новая версия решения для технологий информационного моделирования зданий (BIM), предназначенная для проектирования архитектурных и конструктивных элементов зданий и сооружений. Продукт позволяет создавать цифровые модели объектов строительства и выпускать проектную документацию на основе информационной модели	Обновление
Землеустройство		
nanoCAD GeoniCS, nanoCAD GeoSeries, nanoCAD Землеустройство	Программные решения для выполнения инженерных изысканий, проектирования нефтегазопроводов и оформления топографических планов. Продукты используются при подготовке геодезических и кадастровых материалов, а также при разработке проектной документации для объектов строительства и инфраструктуры	nanoCAD GeoniCS – обновление nanoCAD GeoSeries – новый продукт nanoCAD Землеустройство – новый продукт
Управление проектно-строительным документооборотом		
TDMS Фарватер Web	Новое решение с веб-интерфейсом реализовано на базе среды общих данных TDMS ³⁷ и предназначено для централизованного управления технической документацией, взаимодействия участников проекта и контроля версий проектных материалов на всех этапах жизненного цикла объекта	Новый продукт
Машиностроительное направление		
nanoCAD Механика PRO 2.0	Комплексное решение для машиностроительного проектирования, обеспечивающее полный цикл разработки – от трехмерного моделирования до выпуска документации в соответствии с требованиями единой системы конструкторской документации. В новой версии был усилен специализированный функционал для проектирования емкостного оборудования, аппаратов и трубопроводов, востребованных в нефтегазохимической отрасли	Обновление

³⁷ TDMS (от англ. Technical Data Management System) – система для автоматизации технического и организационно-распорядительного документооборота на предприятиях, в работе которых используются технические данные и создаваемые на их основе документы: чертежи, планы, схемы, спецификации, ведомости и т. п.

Работа с нормативными требованиями		
NSR Specification – комплекс решений для автоматизации обработки и анализа нормативных и технических текстов на базе искусственного интеллекта	NSR Specification – собственная технология Компании, позволяющая автоматизировать оценку соответствия проектных решений требованиям нормативных документов. Комплекс решений для автоматизации обработки и анализа нормативных и технических текстов на базе искусственного интеллекта. <ul style="list-style-type: none"> • NSR Модуль семантического анализа решает задачу перевода неструктурированного текста требований в формализованный скрипт, который может быть запущен в качестве сценария проверки Цифровой информационной модели – секрета производства (ноу-хау Компании). • NSR Модуль семантического поиска может быть использован для автоматизации поиска нарушений в текстовой части проектной документации, описывающей проектные решения 	Обновление: новые модули: NSR Модуль семантического анализа и NSR Модуль семантического поиска

2. Повышение операционной и финансовой эффективности.

Вторым стратегическим приоритетом остается повышение качества выручки и эффективности коммерческой модели. Группа продолжит удерживать операционные расходы в пределах 65% от выручки, что позволит планировать денежные потоки, расширять клиентскую базу и поддерживать устойчивость бизнеса в условиях меняющейся рыночной конъюнктуры.

По итогам 2025 г. Компания нарастила количество Фокус-партнеров в партнерской сети до 22 при плановом ориентире 20.

3. Международная экспансия.

Международное развитие рассматривается Группой как источник дополнительного роста и диверсификации рынков. В 2025 г. ввиду геополитической неопределенности Группа не устанавливала формальных количественных целевых показателей по международной экспансии. Вместе с тем в пилотном режиме был заключен лицензионный договор на распространение ПО с компанией, зарегистрированной на рынке Азии. Запуск данного сотрудничества – первый шаг выхода Группы на новый рынок стран Азии и основа дальнейшего развития международного направления.

Персонал.

Будущее проектируют сотрудники «Нанософт разработка» – команда высококвалифицированных специалистов.

Люди – ключевая ценность Группы. Именно профессионализм, инициативность и инновационный потенциал сотрудников позволяют Компании развивать первоклассные отечественные решения для инженерного проектирования, моделирования и сквозной цифровизации проектных процессов.

Подход к управлению персоналом

Компания рассматривает развитие команды как одно из условий устойчивого роста бизнеса, технологического лидерства и долгосрочной конкурентоспособности.

В основе подхода Группы к управлению персоналом лежат человекоцентричность, профессионализм, долгосрочное партнерство, развитие, ответственность за результат и командная работа.

Компания стремится формировать среду, в которой сотрудники могут раскрывать свой потенциал, развивать экспертизу и непосредственно влиять на качество продукта и результаты бизнеса в процессе его создания и разработки.

Бренд работодателя строится на репутации надежной организации и разработчика значимых для страны программных продуктов. «Нанософт разработка» позиционирует себя:

- как компанию с понятной миссией и долгосрочными целями;
- технологического эксперта в области отечественных программных решений для проектирования и моделирования;
- среду, в которой ценятся инженерная мысль, творческий подход, инициатива и профессиональный рост.

Подбор персонала ориентирован не только на профессиональные компетенции, но и на ценностное соответствие: для Компании важно, чтобы будущие коллеги разделяли миссию развития отечественных высокотехнологичных решений, были готовы работать со сложными инженерными продуктами и брать ответственность за результат.

Среднесписочная численность персонала в 2025 г. - **376,7 человек**.

Списочная численность персонала на конец 2025 г. - **480 человек**.

Динамика численности персонала



Привлечение и удержание сотрудников

Коэффициент общей текучести персонала в отчетном году составил 17,3%. Для привлечения и удержания квалифицированных специалистов Группа сочетает развитие бренда работодателя, системную работу с кандидатами и поддержку внутренней вовлеченности.

В 2025 г. проведены ежегодная летняя конференция разработчиков, корпоративное новогоднее мероприятие, локальные командные активности и офисные мероприятия, приуроченные к общенациональным праздничным датам.

В 2025 г. Компания впервые приняла участие в [Рейтинге работодателей hh.ru](#) и вошла в число финалистов.

Оплата труда и социальная поддержка

Система оплаты труда в Группе включает окладную часть и премии. Схемы мотивации различаются в зависимости от функций и категорий сотрудников, в среднем около 30% фонда оплаты труда приходится на премиальную часть.

В 2025 г. индексация заработной платы не проводилась, применялись точечные изменения условий оплаты труда. При этом в Группе действует практика индексации заработной платы раз в два года. 1 января 2026 г. в Группе проведена индексация в среднем на 8%.

Группа придерживается принципа равной оплаты за равный труд. Уровень вознаграждения сотрудников определяется профессиональными знаниями и компетенциями, опытом, вкладом в достижения приоритетных задач, индивидуальными результатами работы и уровнем выполнения ключевых показателей эффективности (далее – «КПЭ») вне зависимости от пола.

>1,9 млрд руб. - расходы на оплату труда и прочие расходы на сотрудников Группы.

500 тыс. руб. - сумма выплаченной материальной помощи сотрудникам Группы в связи с рождением ребенка.

1,0:0,9 - соотношение окладной части вознаграждения мужчин и женщин (без учета топ-менеджмента) в 2025 г.

Поддержка благополучия и развития сотрудников

Группа реализует программы социальной поддержки сотрудников, направленные на поддержание здоровья, благополучия и профессионального развития.

Здоровье и спорт:

- полис добровольного медицинского страхования «Ингосстрах», включающий стоматологию и возможность прохождения медицинского обследования (анализы и консультация в виртуальной клинике);
- корпоративные спортивные активности – тренировки и матчи по волейболу и футболу на площадках РТУ МИРЭА;
- партнерские условия с фитнес-клубами – скидка 50% на вступительный взнос в DDX и корпоративная скидка в X-Fit.

Финансовая поддержка и социальные программы:

- возможность получения беспроцентного займа;
- партнерская программа с девелопером Smipex – скидка 2% на покупку недвижимости (за исключением машино-мест).

Образование и развитие:

- электронная библиотека «МИФ» – доступ к 12 тыс. книг;
- библиотека в офисе (м. «Румянцево»), ежемесячно пополняемая новыми книгами издательства «МИФ».

Образовательные возможности для сотрудников и их семей:

- компенсация обучения детей в ИТ-школе STARTORIA в размере 20%;
- специальные условия на образовательных платформах и курсах: скидка 10% на тренинги Oratorica по деловым коммуникациям и личной эффективности, скидка 55% на образовательные программы «Нетологии», корпоративные условия и скидки на обучение в Skillbox и «Яндекс Практикуме», бонусы и доступ к трем бесплатным курсам на образовательной платформе Lerna.

Охрана труда

Деятельность Компании носит преимущественно непроизводственный характер и не связана с повышенными производственными рисками. При этом Группа уделяет внимание вопросам безопасности труда и соблюдает требования законодательства Российской Федерации в области охраны труда, обеспечивая безопасные условия работы для сотрудников.

Также для сотрудников Группы проводятся обязательные инструктажи, обучение по общим вопросам охраны труда и функционирования системы управления охраной труда, а также обучение по оказанию первой помощи пострадавшим. Обучение для сотрудников является бесплатным и проводится в рабочее время, а его эффективность оценивается с помощью устного опроса и тестирования.

В отчетном году в Группе проводились регулярные тренировки по эвакуации персонала при пожаре, а также инструктажи и практические занятия по пожаротушению.

420,2 тыс. руб. - направлено на мероприятия по охране труда в 2025 г.

В 2025 г. фактов производственного травматизма не зафиксировано, штрафы и меры ответственности в связи с нарушением трудового законодательства Российской Федерации к Группе не применялись. Все руководители структурных подразделений Группы проходят соответствующее обучение продолжительностью не менее 16 ч.

Киберзащита и защита персональных данных

В 2025 г. Группа продолжила развитие системы защиты информации и персональных данных, опираясь на требования российского законодательства, рискориентированный подход и комплекс практических мер по предотвращению киберугроз.

Защита персональных данных

Подход Компании к информационной безопасности охватывает как защиту данных, так и встроенные механизмы контроля на уровне процессов и ИТ-инфра структуры.

Обработка персональных данных осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации: в Обществе и в Компании назначены лица, ответственные за организацию обработки персональных данных, действуют внутренние политики, регламентирующие правила обработки персональных данных, применяются правовые, организационные и технические меры защиты.

Опираясь на лучшие зарубежные и отечественные практики, Группа обеспечивает уровни защищенности персональных данных в соответствии с требованиями, установленными ФСТЭК России и ФСБ России.

В числе базовых механизмов – управление доступом по ролевой модели, применение прошедших в установленном порядке процедур оценки соответствия средств защиты информации, реагирование на инциденты, проведение оценки вреда, который может быть причинен субъектам персональных данных в случае нарушения законодательства Российской Федерации, и постоянное совершенствование действующих практик по защите персональных данных. Общество включено в реестр операторов персональных данных за регистрационным номером 77-25-497019.

Противодействие киберугрозам

Для предотвращения кибер-угроз Группа использует многоуровневый набор защитных мер, в том числе:

- технические средства защиты – IPS³⁸, антивирусные решения и межсетевые экраны для отражения известных атак;
- управление уязвимостями – постоянный поиск и устранение слабых мест в информационных системах;
- контроль резервного копирования – анализ работы систем резервного копирования и тестирование сформированных резервных копий основных информационных систем.

Вопросы кибербезопасности встроены в систему корпоративного управления и риск-менеджмента Группы и рассматриваются как один из ключевых рисков. Надзор за надежностью и эффективностью системы внутреннего контроля и управления рисками, включая кибер-риски, осуществляет Комитет по аудиту Совета директоров Общества.

На уровне управления текущей деятельностью контроль и развитие соответствующих процедур обеспечиваются Генеральным директором, службой внутреннего контроля и управления рисками, службой внутреннего аудита, а операционная реализация мер по кибербезопасности возложена на профильное ИТ-подразделение Компании.

Отдельное внимание уделяется взаимодействию с подрядчиками и партнерами. Компания применяет рискориентированный подход: требования по информационной безопасности и конфиденциальности закрепляются в договорной документации, а доступ к информационным системам Группы предоставляется по принципу минимально необходимого доступа и регулярно пересматривается.

Ключевые результаты 2025 года:

0 кибератак с негативными последствиями для ИТ-инфраструктуры Группы.

0 фактов утечек персональных данных и подтвержденных жалоб, связанных с нарушением

³⁸ IPS – защитное решение, предназначенное для обнаружения и пресечения потенциально опасной активности в компьютерной сети или на отдельном устройстве, не только выявляющее угрозы, но и автоматически блокирующее вредоносные действия.

конфиденциальности данных клиентов.

Сотрудникам Группы на регулярной основе направляются информационные материалы о способах противодействия злоумышленникам, использующим фишинговые письма, сообщения в мессенджерах и другие каналы воздействия на информационные системы Группы.

В 2026 г. Группа продолжит усиление системы информационной безопасности, в том числе за счет привлечения внешних специализированных подрядчиков для оценки текущего уровня защищенности, оптимизации процессов и выработки рекомендаций на основе международных стандартов кибербезопасности. Использование технологий ИИ и машинного обучения для выявления кибер-угроз запланировано на следующий отчетный период.

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, которые, по мнению Группы, оказали существенное влияние на изменение операционных показателей, характеризующих деятельность Группы:

Внешние факторы:

- Одновременный уход иностранных разработчиков инженерного ПО с российского рынка;
- Остановка поддержки ИТ-решений, ранее приобретенных российскими заказчиками, зарубежными вендорами;
- Государственная поддержка использования инженерного ПО;
- Усиление тренда на цифровой суверенитет;

Внутренние факторы:

- Расширение продуктовой экосистемы Группы;
- Развитие и масштабирование партнерского канала;
- Создание эффективной маркетинговой стратегии;
- Повышение операционной и финансовой эффективности Группы.

1.4. Основные финансовые показатели эмитента.

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что у Эмитента отсутствуют ценные бумаги, допущенные к организованным торгам.

1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента.

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что у Эмитента отсутствуют ценные бумаги, допущенные к организованным торгам.

1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента.

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что у Эмитента отсутствуют ценные бумаги, допущенные к организованным торгам.

1.7. Сведения об обязательствах эмитента.

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что у Эмитента отсутствуют ценные бумаги, допущенные к организованным торгам.

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента.

Приводится описание стратегии дальнейшего развития эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - стратегии дальнейшего развития группы эмитента) не менее чем на год в отношении организации нового производства, расширения или сокращения производства, разработки новых видов продукции, модернизации и реконструкции основных средств, возможного изменения основной деятельности.

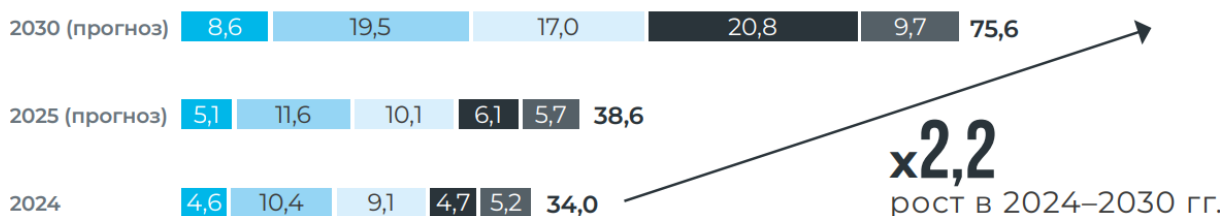
Рыночные тренды и прогнозы Компании подтверждают благоприятные перспективы развития Нанософт разработка на российском рынке инженерного ПО.

По данным аналитиков TAdviser³⁹, экспертные оценки сходятся в том, что рынок инженерного ПО в 2026–2027 гг. сохранит рост, но темпы будут неоднородными и будут напрямую зависеть от макроэкономических условий. Диапазон прогнозов широк – от умеренных 10% в год до совокупного роста на 25–30% за период. Более сдержанные сценарии опираются на высокую стоимость финансовых ресурсов и осторожность заказчиков, которые при дорогостоящем финансировании откладывают крупные проекты или дробят их на этапы.

Оптимистичные оценки связаны с сохранением последовательной политики импортозамещения и инвестициями в промышленную модернизацию, прежде всего в секторах с государственным спросом.

Руководство Группы разделяет оценки экспертов и ожидает умеренный рост (не более 10%) рынка инженерного ПО в 2026г., что подтверждается положительными результатами деятельности Группы и соответствует рыночным тенденциям развития отрасли в отчётном году.

Прогноз по целевому российскому рынку инженерного ПО, млрд руб.²



- Базовый САПР
- САПР строительство и изыскания
- САПР машиностроение
- Технологии информационного моделирования (ТИМ)
- Среда общих данных (СОД)

Лидирующие позиции Группы на рынке инженерного ПО, широкое и универсальное продуктивное предложение, являются ключевыми стратегическими преимуществами Группы, которые позволяют ей реализовать значительный потенциал роста российского рынка инженерного ПО.

Стратегические задачи на 2026 год

1. Усиление продуктовой экосистемы.

В 2026 г. Компания планирует дальнейшее развитие платформы и вертикальных решений. В начале года ожидается традиционный выпуск новой версии базового продукта – Платформа nanoCAD 26. В течение года ее развитие будет поддержано новыми версиями вертикальных решений в области землеустройства, строительства и информационного моделирования.

Ключевыми направлениями развития продуктов Компании в 2026 г. станут:

- повышение производительности, в том числе при работе с большими объемами данных;
- развитие инструментов совместной работы внутри проектных подразделений и между участниками жизненного цикла объекта;
- интеллектуализация решений, включая использование технологий искусственного интеллекта для снижения рутинной нагрузки, повышения точности и ускорения проектирования.

Одним из наиболее перспективных направлений остается линейка NSR Specification. В 2026 г. ожидается выход новых версий решений, а также реализация проектов по их внедрению в крупных проектных организациях. Осенью 2026 г. Компания также ожидает заметное усиление функциональности своего машиностроительного решения nanoCAD Механика PRO.

³⁹ https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Российский_рынок_инженерного_ПО._Обзор_TAdviser

2. Повышение операционной и финансовой эффективности.

Фокус внимания «Нанософт разработка» в 2026 г.:

- рост операционных доходов;
- эффективный контроль над затратами (не более 65% по отношению к выручке);
- сохранение коэффициента оборачиваемости.

Целевые метрики:

- увеличение доли продаж срочных лицензий и их своевременное обновление: **>91%**;
- увеличение доли продаж вертикальных решений: **>24%**;
- увеличение количества фокус-партнеров: **25**.

3. Международная экспансия.

В 2026 г. Группа проведет оценку результатов выхода на рынок одной из стран Азии и в случае успешного исполнения сделки рассмотрит вопрос о продолжении и расширении сотрудничества, в том числе с выходом на новые зарубежные рынки.

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента.

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что у Эмитента отсутствуют ценные бумаги, допущенные к организованным торгам.

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента.

2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Ханин Игорь Данилович (председатель).**

Год рождения: **1961.**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, Московский институт электронного машиностроения (МИЭМ, 1984).**

Специальность: **инженер-электрик (в сегодняшней классификации «автоматика и телемеханика»).**

Ученая степень: **кандидат технических наук.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2021	06.2023	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
05.2021	05.2023	ООО «Нанософт разработка»	Председатель Совета директоров
06.2023	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
06.2023	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Председатель Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Председатель Совета директоров
03.2025	05.2025	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров
03.2025	05.2025	ПАО «Нанософт»	Председатель Совета директоров
05.2025	н.в.	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров
06.2025	н.в.	ПАО «Нанософт»	Председатель Совета директоров
02.2017	03.2026	ООО «Нанософт разработка»	Бизнес-консультант Административный департамент
04.2026	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Директор по стратегическому развитию.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 46,7964% (косвенное владение).

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 46,7964% (косвенное владение).

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета).

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Попов Дмитрий Рудольфович.**

Год рождения: **1957.**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, Кузбасский политехнический институт (1980).**

Специальность: **Инженер. Технология машиностроения.**

Ученая степень: **кандидат технических наук по специальности «Системы автоматизированного проектирования», аспирантура Московского станкоинструментального института.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2021	05.2023	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
07.2021	07.2022	ООО «Нанософт разработка»	Директор Департамента

			управления продуктом
07.2022	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Административный департамент, заместитель генерального директора
06.2023	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
03.2025	05.2025	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров
05.2025	н.в.	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 2,1326%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 2,1326%.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета).

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Ожигин Денис Александрович.**

Год рождения: **1979.**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее:**

1) Московский государственный технологический университет «Станкин» (2001).

Специальность: Системы автоматизированного проектирования (САПР).

2) Национальный институт бизнеса, Москва (2005).

Специальность: Управление персоналом.

Квалификация: экономист-менеджер.

Ученая степень: нет

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2021	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Технический директор Департамент управления продуктом
06.2023	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
03.2025	05.2025	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров
05.2025	н.в.	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **2,4411%**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **2,4411%**.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального

закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета).

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Мельников Кирилл Валерьевич.**

Год рождения: **1967.**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана (1990).**

Специальность: **инженер-системотехник, разработчик.**

Ученая степень: **нет.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2021	05.2023	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
02.2022	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Директор Департамента разработки
06.2023	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
03.2025	05.2025	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров
05.2025	н.в.	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **3,1165%.**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **3,1165%.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной

деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета).

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Егоров Максим Станиславович.**

Год рождения: **1975.**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее:**

- 1) **Nord University, Bodø (Нордский Университет) г. Буде, Норвегия, Школа Бизнеса – Магистратура, Аспирантура (1999)**
Специальность: **Магистр в бизнесе.**
- 2) **Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова» (БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова), Факультет Международного Промышленного Менеджмента (1997).**
Специальность: **Менеджер.**
- 3) **Консорциум РЭА им. Г.В. Плеханова, Москва, Программа «Подготовка управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации», программа «Менеджмент» (2006).**
Специальность: **Стратегический менеджмент.**

Ученая степень: **нет.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2021	05.2023	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
05.2021	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Административный департамент, исполнительный директор
06.2023	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
03.2025	05.2025	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров
05.2025	н.в.	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **4,9237%.**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **4,9237%.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Член совета директоров (наблюдательного совета) участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета).

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет по аудиту Совета директоров	Нет
Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров	Нет

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Орельяна Урсуа Игорь Оскарлович.**

Год рождения: **1971.**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет (НИУ МГСУ; до 1993 года — Московский инженерно-строительный институт им. В. В. Куйбышева).**

Специальность: **указать не представляется возможным, ввиду утери документа об образовании.**

Ученая степень: **нет.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
03.2014	н.в.	АО «СиСофт Девелопмент»	Администрация, Исполнительный и технический директор
04.2021	05.2023	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
06.2023	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
03.2025	05.2025	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров
05.2025	н.в.	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **4,2417%**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **4,2417%**.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета).

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Серавкин Андрей Александрович.**

Год рождения: **1978.**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее техническое, Московский государственный технологический университет «Станкин» (2001).**

Специальность: **Информатика и вычислительная техника.**

Квалификация – Магистр.

Ученая степень: **нет.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.2017	03.2024	ООО «Идеальные инструменты»	Генеральный директор
08.2021	03.2024	ООО «Айтулз Дистрибьюшн»	Генеральный директор
01.2023	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Руководитель направления машиностроительного ПО
04.2024	09.2024	ООО «Айтулз Дистрибьюшн»	Председатель ликвидационной комиссии
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
10.2024	н.в.	ПАО «Нанософт» (АО «Нанософт»)	Генеральный директор
03.2025	05.2025	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров
05.2025	н.в.	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций: не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета).

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Беспалов Виктор Евгеньевич.**

Год рождения: **1961.**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее:**

1) Московский лесотехнический Институт (1984).

Специальность: **инженер – системотехник.**

2) Московский Энергетический институт, Аспирантура (1992).

3) Instituto de Impreza, Мадрид (Испания) (2007).

Специальность: **Магистр делового администрирования (Executive MBA).**

Ученая степень: **нет.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
09.2009	10.2022	Simens Industry Software Inc (в Белоруссии, Центральной Азии и Турции)	Генеральный менеджер, Вице-президент
10.2022	н.в.	ООО «Инновационный центр «КАМАЗ»	заместитель Генерального директора
03.2025	05.2025	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров
05.2025	н.в.	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций: не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для

него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Член совета директоров (наблюдательного совета) участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета).

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет по аудиту Совета директоров	Нет
Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров	Да

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Серегин Павел Федорович.**

Год рождения: **1974.**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, Российский университет дружбы народов (1998).**

Квалификация – Магистр экономики.

Ученая степень: **нет.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
12.2021	03.2024	АО «НЭО Центр»	Генеральный директор
08.2023	н.в.	ООО «НЭО Аудит»	Генеральный директор
03.2024	н.в.	АО «НЭО Центр»	Старший Партнер
05.2024	н.в.	ООО «И ТИ ДЖИ»	Генеральный директор
03.2025	05.2025	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

05.2025	н.в.	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров
---------	------	----------------	------------------------

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций: не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Член совета директоров (наблюдательного совета) участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета).

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет по аудиту Совета директоров	Да
Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров	Нет

2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Серавкин Андрей Александрович.**

Год рождения: **1978.**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее техническое, Московский государственный технологический университет «Станкин» (2001).**

Специальность: **Информатика и вычислительная техника.**

Квалификация: **Магистр.**

Ученая степень: **нет.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.2017	03.2024	ООО «Идеальные инструменты»	Генеральный директор
08.2021	03.2024	ООО «Айтулз Дистрибьюшн»	Генеральный директор
01.2023	н.в.	ООО «Нанософт разработка»	Руководитель направления машиностроительного ПО
04.2024	09.2024	ООО «Айтулз Дистрибьюшн»	Председатель ликвидационной комиссии
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
10.2024	н.в.	ПАО «Нанософт» (АО «Нанософт»)	Генеральный директор
03.2025	05.2025	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров
05.2025	н.в.	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций: не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента:

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента.

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента:

Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, утвержденное внеочередным заочным голосованием Общего собрания акционеров АО «Нанософт» (Протокол № 2 от 31 марта 2025 г.) определяет принципы и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Эмитента, связанных с исполнением ими функций членов Совета директоров.

Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, основывается на следующих принципах:

- установление уровня вознаграждения, создающего достаточную мотивацию для эффективной работы членов Совета директоров, позволяющее Эмитенту привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов;
- сближение финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров Эмитента;
- сохранение независимости членов Совета директоров; и
- сохранение ответственности членов Совета директоров перед всеми акционерами Эмитента.

Вознаграждения и компенсации выплачиваются только членам Совета директоров Эмитента, являющимся независимыми директорами в соответствии с требованиями (критериями), установленными Правилами листинга ПАО Московская Биржа и Положением о Совете директоров Общества, а также в отношении которых Советом директоров Общества принято решение о признании члена Совета директоров независимым.

Размер вознаграждения и компенсации члена Совета директоров за корпоративный год (с даты избрания члена Совета директоров до даты его переизбрания или даты прекращения полномочий) определяется решением Общего собрания акционеров Эмитента. Данное решение действует в течение корпоративного года, за исключением случаев, когда внеочередным Общим собранием акционеров Общества, в повестку дня которого включены вопросы о досрочном прекращении полномочий Совета директоров и об избрании Совета директоров в новом составе, принято новое решение по вопросу определения размера и выплаты вознаграждения и компенсации вновь избранным членам Совета директоров. Такое решение действует с даты его принятия до окончания срока корпоративного года, в течение которого оно принято, если иной срок прямо не предусмотрен решением внеочередного Общего собрания акционеров.

В случае исполнения членом / Председателем Совета директоров функций Председателя Комитета и (или) члена нескольких Комитетов Совета директоров дополнительное вознаграждение выплачивается за исполнение соответствующих функций в каждом Комитете Совета директоров.

В случае исполнения членом / Председателем Совета директоров функций Председателя Комитета(ов) Совета директоров дополнительное вознаграждение за исполнение функций члена этого Комитета Совета директоров не выплачивается.

Подробнее о вознаграждении и компенсации расходов, выплачиваемых членам Совета директоров Общества, читайте на сайте Эмитента - <https://nanosoft.pro/disclosure/>.

Кроме того, в Обществе действует Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (далее – «Комитет по кадрам»). Комитет по кадрам создан в целях содействия эффективному выполнению функций Советом директоров в области определения критериев привлечения и оценки квалифицированных кадров, создания необходимых стимулов для их успешной работы, формирования эффективной и прозрачной системы мотивации и политики вознаграждений, обеспечения гарантий того, что Общество и компании Группы соблюдают политику по вознаграждениям и следуют практике успешного найма, развития и сохранения

состава преемственности кадров.

Компетенция Комитета по кадрам, согласно Положению о Комитете по кадрам, распространяется на следующие ключевые области:

- формирование эффективной и прозрачной системы вознаграждения членов Совета директоров Эмитента, исполнительных органов и иных Ключевых работников Эмитента и компаний Группы, включая ключевых работников Эмитента и компаний Группы. Комитет по кадрам по представлению исполнительных органов предварительно определяет перечень таких ключевых работников и рекомендует его к утверждению Советом директоров;
- кадровое планирование (планирование преемственности), вопросы назначения работников на различные должности в Обществе и компаниях Группы, формирование профессионального состава исполнительных органов и иных ключевых работников Общества и компаний Группы, оценка эффективности их работы

Основной задачей Комитета по кадрам является предварительное рассмотрение вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, и выработка для него рекомендаций (по собственной инициативе Комитета по кадрам или по требованию Председателя Совета директоров) в области:

- утверждения критериев определения системы оплаты труда (постоянной и переменной части заработной платы), системы премирования и льгот (годовой фиксированной и нефиксированной премии на основе ключевых финансовых и нефинансовых показателей Группы, системы мотивации (условий краткосрочной и долгосрочной мотивационной программы), а также системы предоставления льгот (компенсаций);
- утверждения общекорпоративных и персональных ключевых показателей эффективности исполнительных органов, Генерального директора, Ключевых работников Общества и компаний Группы;
- утверждения организационной структуры Общества и компаний Группы, внесенных в нее изменений;
- определения размера вознаграждения и принципов премирования (размере дополнительного вознаграждения) Корпоративного секретаря и руководителя службы внутреннего аудита Общества;
- предварительной оценки кандидатов в Совет директоров в рамках голосования акционеров по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества;
- любого номинирования, избрания или участия лица, осуществляющего функции исполнительных органов, Ключевых работников, Корпоративного секретаря, руководителя службы внутреннего аудита Общества и компаний Группы;
- совершенствования процедур работы Совета директоров и его Комитетов;
- выработки рекомендаций по иным вопросам, отнесенных к компетенции Совета директоров.

По каждому из органов управления эмитента (за исключением физического лица, занимающего должность (осуществляющего функции) единоличного исполнительного органа эмитента, если только таким лицом не является управляющий) описываются с указанием размера все виды вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству, премии, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе органа управления, иные виды вознаграждения, которые были выплачены эмитентом в течение последнего завершенного отчетного года, а также за последний завершенный отчетный период, а также описываются с указанием размера расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления эмитента, компенсированные эмитентом в течение последнего завершенного отчетного года, а также за последний завершенный отчетный период:

В отчетном периоде осуществляли свои функции или осуществлялась выплата вознаграждения/компенсаций следующим органам управления эмитента:

Вознаграждения

Совет директоров

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование показателя	2025, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	11 157
Заработная плата	
Премии	
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
ИТОГО	11 157

Компенсации.

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование органа управления	2025, 12 мес.
Совет директоров (наблюдательный совет)	393

Дополнительная информация отсутствует

Эмитент не является акционерным инвестиционным фондом.

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита.

Описание организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента:

В соответствии с п. 37.2. и 37.3. Устава Эмитента для оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Эмитенте осуществляется внутренний аудит. Совет директоров Эмитента утверждает внутренние документы, определяющие политику Эмитента в области организации и осуществления внутреннего аудита. Должностное лицо, ответственное за организацию и осуществление внутреннего аудита (руководитель структурного подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита), назначается на должность и освобождается от должности на основании решения Совета директоров Эмитента. Условия трудового договора с указанным лицом утверждаются Советом директоров Эмитента.

В случае, если внутренними документами Эмитента предусмотрена возможность осуществления внутреннего аудита иным юридическим лицом, определение такого лица и условий договора с ним, в том числе размера его вознаграждения, осуществляется Советом директоров Эмитента.

Система органов внутреннего контроля Эмитента представляет собой совокупность органов управления, а также подразделений и служащих (ответственных сотрудников), выполняющих функции в рамках системы внутреннего контроля на основании действующего законодательства, Устава и внутренних документов Эмитента.

Внутренний контроль в Эмитенте осуществляют органы внутреннего контроля, в которые входят:

- 1) органы управления Эмитента:
 - Общее собрание акционеров;
 - Совет директоров;
 - Генеральный директор.
- 2) главный бухгалтер (его заместители);
- 3) служба внутреннего контроля и управления рисками;
- 4) служба внутреннего аудита;

- 5) специальное должностное лицо, осуществляющее контроль за соблюдением требований Федерального закона №224-ФЗ от 27.07.2010 «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», правил внутреннего контроля и иных внутренних документов Эмитента в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком;

В Обществе сформирован Комитет по аудиту Совета директоров.

Основные функции Комитета по аудиту Совета директоров (далее - «Комитет по аудиту»):

Комитет является коллегиальным консультативно-совещательным органом, созданным, в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью (в области бухгалтерской (финансовой) отчетности, в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, в области контроля за достоверностью отчетности и финансовых результатов, за деятельностью внешнего и внутреннего аудита, противодействия недобросовестным действиям работников Группы.

Основной задачей Комитета по аудиту является предварительное рассмотрение вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров Общества, и выработка для него рекомендаций (по собственной инициативе Комитета по аудиту или по требованию Председателя Совета директоров) в области:

- бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества,
- управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления,
- проведения внутреннего аудита.

Члены Комитета по аудиту Совета директоров:

ФИО	Председатель
1. Серегин Павел Федорович	Да
2. Беспалов Виктор Евгеньевич	Нет
3. Егоров Максим Станиславович	Нет

Подробную информацию о Комитете по аудиту читайте на сайте Эмитента по адресу в сети Интернет - <https://nanosoft.pro/corp/>.

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (подразделений):

В Эмитенте функционирует Служба внутреннего контроля и управления рисками (далее - «СВК»), которая организационно обособлена от подразделений, генерирующих риски, и подчиняется непосредственно Генеральному директору Эмитента.

Основными задачами СВК являются реализация положений, предусмотренных Политикой Общества по управлению рисками и внутреннему контролю, включая выявление, оценку и минимизацию рисков, контроль за соблюдением внутренних процедур и повышение эффективности системы управления рисками.

Основными функциями СВК являются:

1. Регулирование системы управления рисками и внутреннего контроля («СУРиВК») - функция направлена на формирование и развитие эффективной и риск-ориентированной системы контроля и включает следующее:
 - (а) разработку и актуализацию методологии управления рисками и внутреннего контроля;
 - (б) разработку реестра рисков Группы по итогам их идентификации;
 - (в) разработку рекомендаций по улучшению и повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности, корпоративного управления, отдельных бизнес и ИТ

- процессов Группы с целью достижения корпоративных целей и (или) ключевых показателей, поставленных перед Группой;
- (г) разработку процедур и мероприятий по совершенствованию СУРиВК, координацию процесса внедрения рекомендаций по улучшениям в том числе в области противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции;
 - (д) внедрение и развитие системы оценки эффективности внутреннего контроля, включая постановку ключевых показателей эффективности;
 - (е) мониторинг и документирование результатов работы СУРиВК, включая выявленные отклонения, корректирующие меры и динамику изменения рисков;
 - (ж) оценку эффективности действующей СУРиВК, включая ее адекватность масштабам и рискам деятельности Группы;
 - (з) обеспечение взаимодействия всех участников СУРиВК в Группе; и) участие в цифровизации и автоматизации контрольных процедур, в том числе через внедрение информационных систем внутреннего контроля, мониторинга и управления рисками.
2. Функция управления рисками - функция направлена на обеспечение системного подхода к выявлению, оценке, контролю и минимизации рисков, способных негативно повлиять на достижение стратегических и операционных целей Группы и включает следующее:
- (а) сбор и анализ информации о потенциальных рисках, возникающих в деятельности Группы, включая стратегические, операционные, финансовые, информационные, репутационные и иные риски;
 - (б) применение качественных и количественных методов оценки рисков и их ранжирования;
 - (в) разработка и контроль за мерами реагирования на риски путем снижения, предотвращения, принятия или передачи рисков;
 - (г) регулярная актуализация реестра рисков Группы;
 - (д) постоянный контроль изменений в уровне и структуре рисков, отражение динамики изменения рисков в реестре рисков.
3. Контрольная функция - является ключевым элементом деятельности СВКиУР и направлена на обеспечение законности и устойчивости деятельности Группы и включает следующее:
- (а) обеспечение согласованности процессов управления рисками с системой внутреннего контроля, поддержание и мониторинг контрольных процедур, направленных на снижение рисков;
 - (б) осуществление проверок на предмет соблюдения внутренних документов, включая регламенты, политики и положения, а также требований законодательства Российской Федерации, в том числе в области противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции, неправомерному использованию инсайдерской информации и др.;
 - (в) мониторинг исполнения внутренних документов Общества, включая Кодекс корпоративной этики, антикоррупционные политики, положения в области информационной безопасности, защиты персональных данных и иные внутренние документы;
 - (г) выявление недостатков по соблюдению внутренних документов Общества, выявление неэффективных контрольных процедур, проведение переоценки соответствующих рисков и подготовка рекомендаций по устранению недостатков и профилактике их повторного возникновения;
 - (д) контроль за выполнением рекомендаций и планов корректирующих действий, выработанных по итогам внутренних и внешних проверок и иных мероприятий.
4. Информационно-коммуникационная функция - направлена на обеспечение прозрачности, согласованности действий и своевременного обмена информацией между всеми участниками СВКиУР необходимой для оценки рисков и принятия управленческих решений и включает следующее:
- (а) подготовку аналитических отчетов, заключений и рекомендаций по результатам проведения контрольных мероприятий;
 - (б) формирование текущей отчетности о состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками для органов управления Группы и, при необходимости внешних

- заинтересованных сторон (аудиторов, инвесторов, регуляторов);
- (в) взаимодействие с внешними и внутренними аудиторами, контрольными органами, а также иными заинтересованными сторонами;
- (г) разработку, участие в разработке и экспертизе внутренних документов, регламентирующих процедуры внутреннего контроля, управления рисками, информационной безопасности, этики, антикоррупционной политики и других смежных областей;
- (д) контроль за своевременной актуализацией действующих внутренних документов, включая регламенты, политики, положения и иные внутренние акты.

5. Методологическая, консультационная и профилактическая функция - обеспечивает развитие культуры добросовестного поведения, повышение зрелости системы внутреннего контроля и управления рисками и включает следующее:

- (а) информирование и консультирование работников по вопросам внутреннего контроля и управления рисками;
- (б) проведение обучающих мероприятий по вопросам внутреннего контроля, корпоративной этики и управления рисками;
- (в) участие в формировании внутренней Контрольной среды и поддержании культуры корпоративной этики.

Подробнее о деятельности СВК можно ознакомиться в опубликованных Эмитентом документах по адресу в сети Интернет - <https://nanosoft.pro/disclosure/>.

Информация о наличии структурного подразделения (должностного лица), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

Внутренний аудит в Обществе осуществляется Службой внутреннего аудита (далее - «СВА») в соответствии с Уставом Эмитента, Положением о внутреннем аудите Эмитента и законодательством Российской Федерации.

СВА в Группе призвана обеспечить разумную уверенность⁴⁰ в достижении корпоративных целей и/или ключевых показателей, поставленных перед Группой; поддерживать эффективность деятельности и использования ресурсов и активов Группы.

Внутренний аудит в Группе призван способствовать повышению эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

Деятельность СВА заключается в предоставлении независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Общества.

Основными задачами СВА являются:

- (а) обеспечение защиты законных интересов всех акционеров Общества;
- (б) предоставление Совету директоров Общества, Комитету по аудиту, Генеральному директору Общества и менеджменту Компаний Группы объективной информации о наличии и вероятности наступления рисков и угроз, состоянии бизнес-процессов Группы;
- (в) повышение уровня информированности Совета директоров Общества, Комитета по аудиту, Генерального директора Общества и менеджмента Компаний Группы о состоянии и направлениях развития системы управления рисками, системы корпоративного управления и внутреннего контроля Группы;
- (г) проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита Группы;
- (д) предоставление консультаций исполнительным органам и менеджменту Общества и Компаний Группы в рамках функций внутреннего аудита.

Для решения поставленных задач СВА выполняет следующие функции:

- (а) оценку эффективности системы управления рисками и содействие органам управления Общества в выявлении, оценке и управлении рисками;

⁴⁰ условие, при котором выполнение контрольных процедур уполномоченными работниками с высокой степенью вероятности будет обеспечивать своевременную и эффективную минимизацию рисков

- (б) оценку эффективности системы внутреннего контроля и содействие органам управления Общества в построении эффективной системы внутреннего контроля;
- (в) оценку системы корпоративного управления и содействие органам управления Общества (в соответствии с Уставом - Общее собрание акционеров, Совет директоров, Генеральный директор) в повышении эффективности корпоративного управления.

Подробнее о деятельности Службы внутреннего аудита можно ознакомиться в опубликованных Эмитентом документах по адресу в сети Интернет - <https://nanosoft.pro/disclosure/>.

Сведения о наличии и компетенции ревизионной комиссии (ревизора) эмитента:

Наличие ревизионной комиссии (ревизора) не предусмотрено Уставом.

Политика эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита:

Руководство Эмитента рассматривает управление рисками и контроль над ними как важный аспект процесса операционного управления при осуществлении деятельности Эмитента. Главной целью управления рисками является обеспечение финансовой устойчивости и платежеспособности Эмитента. Данная цель достигается путем выполнения следующих задач:

- выявление и оценка всех значимых для Эмитента рисков;
- принятие решения о допустимом уровне риска, не угрожающем финансовой устойчивости и платежеспособности Эмитента, установление лимитов / ограничений по рискам Эмитента;
- обеспечение контроля установленных лимитов / ограничений по рискам, реализация мер по минимизации риска, по недопущению превышения лимитов / ограничений по рискам и других мер внутреннего контроля.

С целью обеспечения эффективного функционирования система управления рисками и её элементы подлежат периодическому пересмотру с учетом изменений в характере и масштабе осуществляемых операций, изменений во внешней среде и в подходах Эмитента к управлению рисками, а также с учетом результатов мониторинга и оценки эффективности функционирования системы управления рисками Эмитента.

Основным документом, определяющим подходы к управлению рисками в Эмитенте, является Политика по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «Нанософт», которая определяет основные принципы построения и организации системы управления рисками и внутреннего контроля, порядок деятельности структурного подразделения (СВК).

С Политикой по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «Нанософт» можно ознакомиться на сайте Эмитента по адресу в сети Интернет - <https://nanosoft.pro/disclosure/>.

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

Решением Совета директоров ПАО «Нанософт» от 08.04.2025 г. утверждены Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулированию рынком ПАО «Нанософт» (Протокол № 12 от 09.04.2025 г.).

С Правилами внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулированию рынком ПАО «Нанософт» можно ознакомиться на сайте Эмитента по адресу - <https://nanosoft.pro/disclosure/>.

Дополнительная информация: нет.

2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита.

Наличие ревизионной комиссии (ревизора) не предусмотрено Уставом Эмитента.

Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками и внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита:

1. Наименование структурного подразделения:

Служба внутреннего контроля и управления рисками («СВК»).

Информация о руководителе такого структурного подразделения эмитента. Наименование должности руководителя структурного подразделения.

Фамилия, имя, отчество: **Алексеев Петр Александрович.**

Год рождения: **1981.**

Руководитель СВК Эмитента назначен решением Совета директоров ПАО «Нанософт» от 19.03.2025 г. (Протокол №11 от 19.03.2025 г.), подотчетен Генеральному директору Эмитента и осуществляет непосредственное руководство деятельностью СВК, обеспечивает необходимые условия для эффективного и независимого выполнения возложенных на СВК функций.

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее,

1. Институт бизнеса и права.

Специальность: **Мировая экономика.**

Квалификация: **Экономист.**

2. ФГОУВПО «Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации».

Специальность: **Экономика.**

Квалификация: **Магистр.**

3. Получил сертификат ACCA (Association of Chartered Certified Accountants).

Сведения о должностях, которые руководитель СВК занимает или занимал в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности): Лицо указанных должностей не занимало.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему

ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных организаций, имеющих для него существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между лицом и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

2. Наименование структурного подразделения:

Служба внутреннего аудита («СВА»).

Информация о руководителе такого структурного подразделения эмитента. Наименование должности руководителя структурного подразделения: **Руководитель СВА.**

Фамилия, имя, отчество: **Никитина Екатерина Викторовна.**

Год рождения: **1976.**

Руководитель СВА Эмитента назначен решением Совета директоров ПАО «Нанософт» от 08.04.2025 г. (Протокол №12 от 09.04.2025 г.). Руководитель СВА – должностное лицо, отвечающее за организацию и осуществление внутреннего аудита в Эмитенте, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором ПАО «Нанософт» на основании решения Совета директоров Общества.

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова» (БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова).**

Квалификация: **Экономист-менеджер.**

Специальность: **Экономика и управление на предприятии (машиностроения).**

Сведения о должностях, которые руководитель СВА занимает или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Лицо указанных должностей не занимало.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг,

конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных организаций, имеющих для него существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между лицом и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента.

Сведения о заключении любых соглашений или обязательства эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, касающиеся возможности участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в его уставном капитале, их общем объеме, а также совокупной доли участия в уставном капитале эмитента (совокупном количестве обыкновенных акций эмитента), которая может быть приобретена (которое может быть приобретено) по таким соглашениям или обязательствам работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций:

Указанные соглашения и обязательства отсутствуют.

Сведения о предоставлении или возможности предоставления работникам эмитента и работникам подконтрольных эмитенту организаций опционов эмитента:

Работникам Эмитента и работникам подконтрольных Эмитенту организаций не предоставляются опционы Эмитента. Эмитент рассматривает возможность разработки и внедрения долгосрочной программы мотивации персонала Группы. Ключевые параметры и условия такой программы пока не приняты.

Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента.

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: **29**.

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **0**.

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента: **29**.

Категория (типы) акций эмитента, владельцы которых подлежали включению в указанный список: **обыкновенные акции**.

Дата, на которую в данном списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **08.09.2025**.

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **29**.

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций: **0**.

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям

Категория акций: **обыкновенные**.

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **6 235 741 обыкновенная акция**.

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента.

Информация указывается в отношении лиц, имеющих право распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента.

1. Фамилия, Имя, Отчество (последнее при наличии): **Аносова Ирина Ивановна (Доверительный управляющий)**.

Лицо не имеет ОГРНИП: **Да**.

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: **46,7964**.

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **Прямое распоряжение**.

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **Самостоятельное распоряжение**.

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися

на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **Договор доверительного управления акциями.**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **Учредителем доверительного управления является Ханин Игорь Данилович.**

2. Фамилия, Имя, Отчество (последнее при наличии): **Малыгин Андрей Геннадьевич.**

Лицо не имеет ОГРНИП: **Да.**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: **5,4453.**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение.**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **самостоятельное распоряжение.**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **участие в уставном капитале Эмитента (владение акциями Эмитента).**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **отсутствуют.**

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции).

В уставном капитале Эмитента нет долей, находящихся в государственной (федеральной) собственности.

В уставном капитале Эмитента нет долей, находящихся в собственности субъектов Российской Федерации.

В уставном капитале Эмитента нет долей, находящихся в муниципальной собственности.

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций:

Указанных лиц нет.

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента:

Указанных лиц нет.

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом («золотой акции»), срок действия специального права («золотой акции»):

Указанное право не предусмотрено.

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность.

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что у Эмитента отсутствуют ценные бумаги, допущенные к организованным торгам.

3.5. Крупные сделки эмитента.

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что у Эмитента отсутствуют ценные бумаги, допущенные к организованным торгам.

Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение.

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Нанософт разработка».**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Нанософт разработка».**

ИНН: **7751031421.**

ОГРН: **5167746333838.**

Место нахождения: **108811, г. Москва, км 22-й (Киевское ш.), д. 4, стр. 1, блок А, оф. 511А.**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

- **право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации – единственный участник;**
- **право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной Эмитенту организации;**
- **право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации).**

Вид контроля: **прямой контроль.**

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: **100%.**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **4.1572%.**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **4.1572%.**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации: **63.11.1 (Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов).**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации:

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента, %
Ханин Игорь Данилович (председатель)	46,7964 (косвенно)	46,7964 (косвенно)
Егоров Максим Станиславович	4,9237	4,9237
Малыгин Андрей Геннадьевич	5,4453	5,4453
Мельников Кирилл Валерьевич	3,1165	3,1165
Орельяна Урсуа Игорь Оскарович	4,2417	4,2417
Ожигин Денис Александрович	2,4411	2,4411
Попов Дмитрий Рудольфович	2,1326	2,1326

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента, %
Пухтунов Василий Александрович	0,3001	0,3001

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации:

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.

У Эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещенные в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались Эмитентом как «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «облигации устойчивого развития», и (или) «адаптационные облигации».

4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.

Информация не приводится, т.к. у Эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещенные в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались обществом как «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «облигации устойчивого развития», и (или) «адаптационные облигации».

4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.

Информация не приводится, т.к. у Эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещенные в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались обществом как «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «облигации устойчивого развития», и (или) «адаптационные облигации».

4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.

Информация не приводится, т.к. у Эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещенные в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались обществом как «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «облигации устойчивого развития», и (или) «адаптационные облигации».

4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций.

У Эмитента отсутствуют в обращении инфраструктурные облигации.

4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития.

У Эмитента отсутствуют в обращении облигации, связанные с целями устойчивого развития.

4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода.

У Эмитента отсутствуют в обращении облигации климатического перехода.

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением.

В обращении нет облигаций Эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект или размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение.

4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием.

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что Эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием.

4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с залоговым обеспечением денежными требованиями.

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что Эмитент не выпускал облигации с залоговым обеспечением денежными требованиями.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента.

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что у Эмитента отсутствуют ценные бумаги, допущенные к организованным торгам.

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента.

4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента.

Информация о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг Эмитента, раскрыта в сети Интернет.

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»**.

Сокращенное фирменное наименование: **АО «НРК - Р.О.С.Т.»**.

Место нахождения: **107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, пом. IX.**

ИНН: **7726030449.**

ОГРН: **1027739216757.**

Данные о лицензиях на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

Номер: **045-13976-000001.**

Дата выдачи: **03.12.2002.**

Срок действия: **-.**

Наименование органа, выдавшего лицензию: **Центральный банк Российской Федерации.**

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: **18.03.2025.**

Дополнительно сведения о регистраторе Эмитента публикуются на странице в сети Интернет: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39357>.

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента.

В обращении нет ценных бумаг Эмитента с централизованным учетом прав.

4.6. Информация об аудиторе эмитента.

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний завершенный отчетный год.

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии».**

Сокращенное фирменное наименование: **АО ДРТ.**

Место нахождения: **125047, г. Москва, ул. Лесная, д. 5.**

ИНН: **7703097990.**

ОГРН: **1027700425444.**

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности Эмитента:

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности Эмитента	Вид отчетности Эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность)
2023, 2022 и 2021 гг.	Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021 гг.
6 мес. 2024 г.	Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. (неаудированная).
9 мес. 2024 г.	Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г. (неаудированная).
2024 г.	Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
2024 г.	Бухгалтерская отчетность за 2024 г.
6 мес. 2025 г.	Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. (неаудированная).
2025 г.	Бухгалтерская отчетность за 2025 г.
2025 г.	Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором:

- проведение диагностики бизнес-процессов Группы;
- рассмотрение пакета документов, связанных с эмиссией акций (проекта проспекта ценных бумаг);
- проверка промежуточной консолидированной финансовой отчетности;
- проведение ограниченной финансовой и юридической проверки объекта сделки; \
- консультационные услуги по вопросам налогообложения;
- иные сопутствующие аудиту и прочие консультационные услуги.

Описываются факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы.

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с Эмитентом (членами

органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента) аудитора Эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы, не выявлено.

Меры, предпринятые эмитентом и аудитором эмитента для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора:

- анкетирование на регулярной основе членов органов управления Общества и выявление сведений о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих членов органов управления Общества и аудитора Общества или участников аудиторской группы,
- проведение конкурсной процедуры по выбору аудитора для выбора аудитора, отвечающего критериям независимости,
- проведение аудитором внутренних процедур, направленных на поддержание независимости по отношению к Обществу (включая регулярную ротацию руководителей аудиторской проверки, ротацию сотрудников, принимающих участие в аудиторской проверке, мониторинг соблюдения сотрудниками, принимающих участие в проверке, специальных ограничений, поддерживающих независимость по отношению к Обществу).

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитором за последний завершённый отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Выплаты Общества в адрес аудитора за 2025 год
(в тыс. руб. без учета НДС и накладных расходов):

Фактический размер вознаграждения, выплаченного Обществом аудитором:	28 300
• за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности Общества	25 300
• за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг	3 000

Размер вознаграждения за оказанные аудитором эмитента услуги, выплата которого отложена или просрочена эмитентом, с отдельным указанием отложенного или просроченного вознаграждения за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Отложенных и просроченных платежей за оказание Обществу аудиторских услуг не имеется.

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитором за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента за последний завершённый отчетный год и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Выплаты Общества и подконтрольными Обществу организациями в адрес аудитора и организациям, которые являются членами того же объединения организаций, членом которого является аудитор Эмитента за 2025 год
(в тыс. руб. без учета НДС и накладных расходов):

Фактический размер вознаграждения, выплаченного и подлежащего выплате Обществом и подконтрольными Обществу организациями аудитором:	46 950
• за аудит (проверку) консолидированной финансовой отчетности за последний завершённый отчетный год	23 100
• за аудит (проверку) бухгалтерской отчетности Общества за последний завершённый отчетный год	3 000
• за аудит (проверку) бухгалтерской отчетности подконтрольных Обществу организаций за последний завершённый отчетный год	5 000
• за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг	3 000

<ul style="list-style-type: none"> • за оказание прочих консультационных услуг, выплаченное аудитору и другим организациям сети, в которую входит аудитор 	12 850
--	--------

Порядок выбора аудитора эмитента.

Процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия:

Отбор внешнего аудитора Общества осуществляется на конкурсной основе и включает следующие этапы:

- определение потребностей в аудиторских услугах и графика аудита;
- формирование списка потенциальных кандидатов и направление запросов по подготовке коммерческих предложений;
- проведение интервью с кандидатами;
- проверка рекомендаций третьих лиц (участников рынка);
- представление списка на рассмотрение Комитета по аудиту;
- представление рекомендации Комитета по аудиту СД для утверждения сведений о кандидатурах на позицию внешнего аудитора Общества на календарный год.

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента:

Кандидатура внешнего аудитора предварительно рассматривается Комитетом по аудиту Совета директоров Эмитента и Советом директоров Эмитента. Совет директоров готовит предложение Общему собранию акционеров по вопросу назначения внешнего аудитора.

Размер вознаграждения (размер оплаты услуг) внешнего аудитора определяет и утверждает Совет директоров Эмитента.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента.

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента.

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=39357&type=4>.


5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента.

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=39357&type=3>.

Прошито, скреплено печатью и подписью
63 (шестьдесят три) листа

Генеральный директор
ПАО «Нанософт»


/Серавкин А.А./

